



# AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

ANEXO V  
MATRICES DE DIAGNÓSTICO  
DAFO



SIERRA DE ALCARAZ Y CAMPO DE MONTIEL

adur



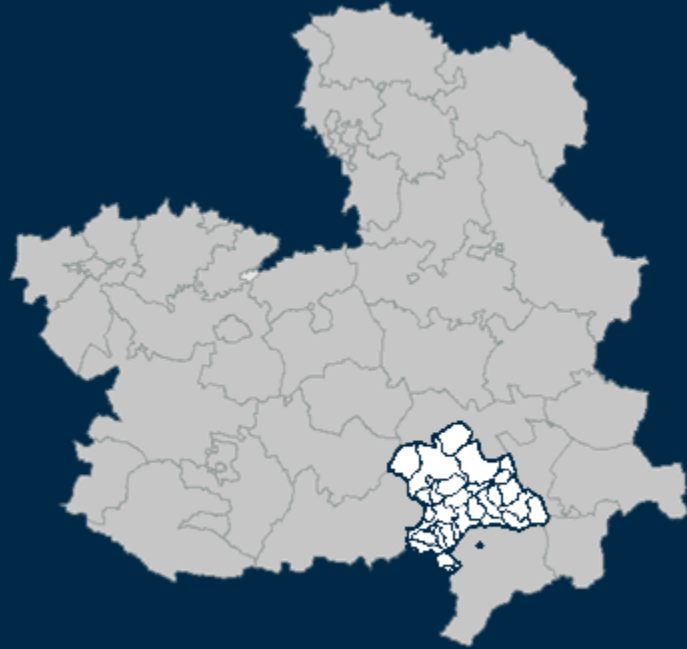
**LEADER**  
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea







# AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

SIERRA DE ALCARAZ Y CAMPO DE MONTIEL

ANEXO V: MATRICES DE DIAGNÓSTICO DAFO



DIRECTOR DE EQUIPO	Antonio R. Fernández-Pacheco Sánchez.  Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos con 13 años de experiencia.
EQUIPO DE PROYECTO	M <sup>a</sup> José Rodriguez De Vera Guardiola.  Arquitecta Superior con 6 años de experiencia.
	Ángel Aulló Martínez.  Arquitecto Superior con 15 años de experiencia.
	Concepción Mora Soler.  Arquitecta Superior con 15 años de experiencia.
	Lucía Rodenas Pina.  Arquitecta Superior con 2 años de experiencia.

Tabla 1. *Equipo redactor de la ADUR SACAM.*

DOCUMENTO REDACTADO POR



adur



**LEADER**  
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea



AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL CASTILLA-LA MANCHA







# ÍNDICE

<b>0.- METODOLOGÍA.....</b>	<b>1</b>
0.1.- AGENDA URBANA ESPAÑOLA.....	1
0.2.- ESTRATEGIA REGIONAL FRENTE A LA DESPOBLACIÓN.....	3
<b>1.- RELACIÓN AUE + ERD + A2030 .....</b>	<b>5</b>
<b>2.- PRE-DIAGNÓSTICO TÉCNICO: MATRICES DAFO SIMPLIFICADAS .....</b>	<b>11</b>
<b>3.- RESUMEN DIAGNÓSTICO SIMPLIFICADO .....</b>	<b>21</b>
<b>4.- DIAGNÓSTICO TÉCNICO.....</b>	<b>23</b>
4.1.- SISTEMA: GUÍA DE ÍNDICES.....	23
4.2.- MATRICES DAFO ESTRATÉGICAS.....	25



## 0.- METODOLOGÍA

El objeto de esta ficha es el elaborar unas matrices de diagnóstico DAFO para la Comarca de Sacam. Para ello, se ha combinado la información que proporciona la AUE con la ERD.

### 0.1.- AGENDA URBANA ESPAÑOLA

La metodología a seguir es la propuesta por la **Agenda Urbana Española**.

Para facilitar la elaboración del DAFO, la Agenda Urbana Española proporciona una ficha específica que ayuda a identificar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de cada objetivo estratégico.



Esta metodología se adapta en consecuencia de las particularidades que presenta el caso de estudio, por ser un territorio más rural que urbano.





Tras el análisis global previo, consideramos necesario tratar de manera agrupada los siguientes ejes en el pre-diagnóstico, por darse una relación muy estrecha, prácticamente inseparable para el caso de estudio. Son los siguientes:




- el eje 1 y el eje 2

La particularidad de los **territorios rurales** hace que la dispersión de los núcleos poblacionales mantenga una relación subordinada con la configuración del territorio, su orografía y sus singularidades paisajísticas.

EJE 1		TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD
EJE 2		DISPERSIÓN URBANA



- el eje 3 y el eje 4

La manera en la que se utilizan los recursos tiene un impacto directo en el clima global. La gestión sostenible de los mismos puede mitigar los efectos del cambio climático bien reduciendo la huella de carbono, bien aumentando la capacidad de absorción de CO<sub>2</sub>. A su vez, el cambio climático puede comprometer y complicar la gestión de los mismos.

EJE 3		CAMBIO CLIMÁTICO, RESILIENCIA
EJE 4		GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS

- el eje 8 y el eje 2

En estos **territorios despoblados**, el problema existente en el asunto de la vivienda pasa por una mala gestión del parque existente (viviendas vacías, segundas viviendas, etc.) y una necesidad imperiosa de revitalizar estos núcleos poblacionales: no basta con que las viviendas construidas sean habitables y reúnan unos requisitos básicos de habitabilidad, sino que deben existir también en cantidad, condiciones adecuadas y precios asequibles, para satisfacer las necesidades sociales de cada momento.

EJE 2		MODELO DE CIUDAD
EJE 8		VIVIENDA



## 0.2.- ESTRATEGIA REGIONAL FRENTE A LA DESPOBLACIÓN

Además, se completa la información que propone la ficha de la AUE siguiendo el análisis estratégico para las **zonas rurales despobladas** que propone la ERD en Castilla – La Mancha.

De manera que podemos establecer convergencias/ divergencias entre ambos.



ERD

El análisis DAFO que establece la ERD para estos lugares que sufren la despoblación se estructura en torno a tres ámbitos:

- Ámbito sociodemográfico
- Ámbito económico
- Ámbito geoambiental, institucional e infraestructuras

Estos tres ámbitos, derivan de cuatro objetivos estratégicos:

- o Asegurar el acceso a unos servicios públicos básicos.
- o Propiciar la cohesión económica
- o Avanzar en la cohesión social.
- o Promover la cohesión territorial.

Todo ello, persiguiendo un fin último u **objetivo final**:

*“el de favorecer el asentamiento y la fijación de población, facilitando el desarrollo de nuevas actividades económicas y el fomento del emprendimiento, y garantizando la igualdad de derechos y oportunidades de las personas que viven en las zonas rurales afectadas por la despoblación.”*



ESTRATEGIA FRENTE A LA DESPOBLACIÓN EN CLM					
1 OBJETIVO FINAL	Favorecer el <b>asentamiento y la fijación de población</b> , facilitando el desarrollo de nuevas actividades económicas y el fomento del emprendimiento, y garantizando la igualdad de derechos y oportunidades de las personas que viven en las zonas rurales afectadas por la despoblación.		4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	23 LÍNEAS DE ACTUACIÓN	
4 ÁMBITOS DE ACTUACIÓN	ÁMBITO DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	Servicios sanitarios, educativos, sociales y de atención a la dependencia, transporte público y cohesión territorial	OE1 ASEGURAR EL ACCESO A UNOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	LSP1 Garantizar el acceso a la sanidad pública LSP2 Garantizar el acceso a la educación pública LSP3 Garantizar el acceso a los servicios sociales LSP4 Garantizar el acceso al transporte	
	ÁMBITO ECONÓMICO	Diversificación económica, fomento de empleo y del emprendimiento, promoción de empresas y apoyo a sectores clave como el turismo, el agrario, el agroalimentario y el forestal.	OE2 PROPICIAR LA COHESIÓN ECONÓMICA	LE1 Diversificar la actividad económica LE2 Fomentar el empleo, especialmente en colectivos con baja inserción laboral LE3 Impulsar la promoción económica y empresarial y la financiación de su actividad LE4 Modernización del sector agrícola y ganadero LE5 Modernización del sector forestal LE6 Fomentar la investigación, el desarrollo y la innovación	
	ÁMBITO SOCIAL	Conciliación vida personal y vida laboral, atención a las infancias, apoyo a las familias, inclusión social, acceso a la vivienda, acceso a la información, ocio, oferta cultural y tecnologías	OE3 AVANZAR EN LA COHESIÓN SOCIAL	LS1 Conciliación de la vida personal, familiar y laboral LS2 Potenciar la atención a la infancia y la familia LS3 Mejorar la inclusión social LS4 Facilitar el acceso a la vivienda LS5 Promoción de la cultura y el ocio responsable LS6 Garantizar el acceso universal a los recursos públicos de información y protección de las personas consumidoras LS7 Facilitar el acceso a los servicios bancarios y financieros	
	ÁMBITO TERRITORIAL	Urbanismo, energías renovables, agua de calidad para el consumo humano, accesibilidad por carretera y frenar la brecha digital.	OE4 PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL	LT1 Cooperación con las entidades locales para la ordenación urbanística LT2 Garantizar la accesibilidad por carretera a las zonas despobladas LT3 Fomentar las energías renovables LT4 Garantizar el abastecimiento de agua y el saneamiento y depuración de aguas residuales LT5 Potenciar el uso de las Tecnologías de la información y la comunicación	
	4 EJES TRANSVERSALES	TRANSICIÓN ECOLÓGICA			
		TRANSFORMACIÓN DIGITAL			
		IGUALDAD DE GÉNERO			
		DESARROLLO INCLUSIVO			

Tabla 2. Esquema de la Estrategia Regional Frente a la Despoblación. Elaboración propia.











## 1.- RELACIÓN AUE + ERD + A2030

La Estrategia Regional frente a la Despoblación, mantiene una relación muy estrecha con los objetivos que propone la Agenda Urbana Española.





A continuación, se describen cada uno de los objetivos estratégicos de la AUE en relación con los objetivos y ejes transversales de la ERD, así como su relación con los 17 ODS de la Agenda 2030.




 <b>ERD</b>	OE1	OE2	OE3	OE4
	ET 1	ET 2	ET 3	ET 4







 <b>ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO, CONSERVARLO Y PROTEGERLO</b>			
AUE	17 ODS		ERD
<b>1.1 Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial</b>		2.4	<b>OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL</b>          <b>ET 1 – TRANSICIÓN ECOLÓGICA</b>
		11.a	
<b>1.2 Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural y proteger el paisaje</b>		6.6	
		11.4	
		14.1 - 14.2 - 14.5	
		15.1 - 15.2 - 15.3 15.4 - 15.a - 15.b	
<b>1.3 Mejorar las infraestructuras verdes y azules y vincularlas con el contexto natural</b>		15.5 - 15.9	







 <b>EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE</b>			
AUE	17 ODS	ERD	
2.1 Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	 1.4	OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL	
	 4.2 4.a		
2.2 Garantizar la complejidad funcional y diversidad de usos			
2.3 Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	 11.7		
2.4 Mejorar el medio ambiente urbano y reducir la contaminación			ET 1 – TRANSICIÓN ECOLÓGICA
2.5 Impulsar la regeneración urbana			
2.6 Mejorar la calidad y la sostenibilidad de los edificios			





 <b>PREVENIR Y REDUCIR LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA</b>			
AUE	17 ODS	ERD	
3.1 Adaptar el modelo territorial y urbano a los efectos del cambio climático y avanzar en su prevención	 13.2 13.3	OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL	
	 11.b		
3.2 Reducir las emisiones de gases efecto invernadero	 3.9		
	 11.6		
3.3 Mejorar la resiliencia frente al cambio climático	 1.5		ET 1 – TRANSICIÓN ECOLÓGICA
	 11.5		
	 13.1		



 <b>HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR</b>			
AUE		17 ODS	ERD
<b>4.1 Ser más eficientes energéticamente y ahorrar energía</b>		7.1 - 7.2 - 7.3 7.a - 7.b	OE 1 - ASEGURAR EL ACCESO A UNOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS
<b>4.2 Optimizar y reducir el consumo de agua</b>		6.1 - 6.2 - 6.3 6.4 - 6.5 - 6.b	
<b>4.3 Fomentar el ciclo de los materiales</b>		12.2	OE 4 - PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL
<b>4.4 Reducir los residuos y favorecer su reciclaje</b>		12.2 - 12.3 12.4 - 12.5	ET 2 - TRANSICIÓN DIGITAL
		11.6	



 <b>FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE</b>			
AUE		17 ODS	ERD
<b>5.1 Favorecer la ciudad de proximidad</b>		3.6	OE 1 - ASEGURAR EL ACCESO A UNOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS
<b>5.2 Potenciar modos de transporte sostenibles</b>		9.1	
			11.2



 <b>FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD</b>		
AUE	17 ODS	ERD
<b>6.1 Reducir el riesgo de pobreza y exclusión social en entornos urbanos desfavorecidos</b>	 1.2 - 1.3 - 1.b	<b>OE 3 – AVANZAR EN LA COHESIÓN SOCIAL</b>
	 10.2	
	 11.3	
<b>6.2 Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad</b>	 4.2 - 4.4 - 4.5	<b>ET 3 – IGUALDAD DE GÉNERO</b>
	 5.1 - 5.2 - 5.4	
	5.5 - 5.c	<b>ET 4 – DESARROLLO INCLUSIVO</b>
	 10.2 - 10.3 - 10.4 10.7 - 11.3	









 <b>IMPULSAR Y FAVORECER LA ECONOMÍA URBANA</b>		
AUE	17 ODS	ERD
<b>7.1 Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica</b>	 1.b	<b>OE 1 – ASEGURAR EL ACCESO A UNOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS</b>  <b>OE 2 – PROPICIAR LA COHESIÓN ECONÓMICA</b>  <b>OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL</b>
	 2.c	
	 5.a	
	 8.1 - 8.2 - 8.3 8.4 - 8.6	
	 9.2 - 9.3	
	 12.6	
<b>7.2 Fomentar el turismo sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local</b>	 8.9	<b>OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL</b>
	 12.b	



 <b>GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA</b>			
AUE	17 ODS		ERD
8.1 Fomentar la existencia de un parque de vivienda adecuado a precio asequible		11.1	OE1 – ASEGURAR EL ACCESO A UNOS SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS
8.2 Garantizar el acceso a la vivienda, especialmente de los colectivos más vulnerables			OE 3 – AVANZAR EN LA COHESIÓN SOCIAL  ET 3 – IGUALDAD DE GÉNERO  ET 4 – DESARROLLO INCLUSIVO

 <b>LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL</b>			
AUE	17 ODS		ERD
9.1 Favorecer la sociedad del conocimiento y avanzar hacia el desarrollo de las ciudades inteligentes (smart cities)		9.5	OE 3 – AVANZAR EN LA COHESIÓN SOCIAL
9.2 Fomentar la administración electrónica y reducir la brecha digital			



 <b>MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y GOBERNANZA</b>			
AUE	17 ODS	ERD	
10.1 Lograr un marco normativo y de planeamiento actualizado, flexible y simplificado que mejore, también, la gestión	 16 16.b	OE 4 – PROMOVER LA COHESIÓN TERRITORIAL	
10.2 Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel	 16 16.5 -16.6 16.7 - 16.8 16.10		
	 17 17.9 - 17.14 17.16 - 17.17 17.18 - 17.19		
10.3 Impulsar la capacitación local y mejorar la financiación	 11 11.c		ET 1 – TRANSICIÓN ECOLÓGICA
	 12 12.7 - 12.8		
10.4 Diseñar y poner en marcha campañas de formación y sensibilización en materia urbana, así como de intercambio y difusión de la información	 4 4.7		
	 16 16.5 - 16.6 16.7 - 16.8 16.10		



## 2.- PRE-DIAGNÓSTICO TÉCNICO: MATRICES DAFO SIMPLIFICADAS

Tras un exhaustivo estudio técnico, se elaboran unas matrices DAFO simplificadas y adaptadas al contexto rural.

Estas matrices, que analizan las **Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades**, proporcionan una aproximación general a la situación actual y de los posibles escenarios que podrían desarrollarse.

Permiten realizar una mirada global sobre el estado de la comarca, facilitando entender el estado de partida y anticipar posibles tendencias.

En las próximas etapas del estudio, estas matrices DAFO se irán completando y detallando en profundidad, apoyados en la metodología de la AUE. Se realizarán análisis más minuciosos y se incorporarán datos adicionales para obtener una comprensión más precisa y detallada.

Este proceso permitirá identificar con mayor claridad las áreas de mejora y las oportunidades estratégicas, así como las posibles amenazas y debilidades que deben ser gestionadas.

El objetivo final es contar con una herramienta robusta y bien fundamentada que facilite la toma de decisiones informadas y estratégicas a lo largo del desarrollo del proyecto. Así, se asegurará que todas las acciones y estrategias estén alineadas con los objetivos y necesidades identificadas en el prediagnóstico.



EJE 1		TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD
EJE 2		DISPERSIÓN URBANA

<p><b>D</b>EBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Dispersión territorial</li> <li>-Problemas de movilidad</li> <li>-Despoblación</li> <li>-Aislamiento geográfico, especialmente en la zona de Sierra</li> <li>-Infravaloración del patrimonio rural natural y arquitectónico</li> <li>-Escasa sensibilización de la población sobre Espacios Naturales Protegidos</li> <li>-Contaminación de acuíferos</li> </ul>	<p><b>A</b>MENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Falta de Planificación territorial</li> <li>-Planificación rural demasiado bucólica, basada en la protección excesiva del medio rural, que no contempla otros activos.</li> <li>-Déficit infraestructuras</li> <li>-Escaso aprovechamiento de la biomasa forestal</li> <li>-Gestión ineficiente de los recursos naturales</li> </ul>
--	---

<p><b>F</b>ORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Riqueza del patrimonio natural, medioambiental, artístico y arquitectónico</li> <li>-Riqueza paisajística y de la biodiversidad</li> <li>-Riqueza forestal</li> <li>-Riqueza agraria</li> <li>-Calidad del aire</li> <li>-Cantidad abundante de acuíferos</li> </ul>	<p><b>O</b>PORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Mejorar la articulación del territorio</li> <li>-Gestión sostenible de los recursos</li> <li>-Turismo sostenible</li> <li>-Existencia de una Estrategia Rural frente a la Despoblación</li> <li>-Puesta en valor de la calidad de vida Rural</li> <li>-Creación de un proyecto conjunto para la gestión de los recursos naturales de la comarca</li> </ul>
---	--



EJE 3		CAMBIO CLIMÁTICO, RESILIENCIA
EJE 4		GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS

<p><b>D</b>EBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alto consumo energético fósil</li> <li>-Infraestructuras hídricas insuficientes</li> <li>-Sistema de recogida de residuos deficitario</li> <li>- Mala gestión y bajo mantenimiento de los recursos forestales</li> <li>-Sequía, falta de agua para los cultivos que mayoritariamente son de secano</li> <li>-Desaparición de la caza en tendencia y aparición de sobrepoblación de especies</li> </ul>	<p><b>A</b>MENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Alto riesgo de incendios por tener un monte envejecido</li> <li>-Creciente contaminación y bajada del nivel de los acuíferos</li> <li>-Creciente abandono de explotaciones agrícolas</li> <li>-Muchos municipios no tienen un tratamiento de depuración de aguas residuales adecuado</li> <li>-Furtivismo</li> <li>-Falta una estrategia de conservación de especies amenazadas</li> <li>-Mala imagen del medio rural</li> </ul>
---	---

<p><b>F</b>ORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Políticas públicas que fomentan el uso y la producción de energías limpias</li> <li>-Condiciones climáticas que favorecen la calidad de vida de sus habitantes</li> <li>-El medio ambiente y los recursos naturales presentan un apreciable grado de conservación y de calidad</li> <li>-Gran presencia de la agricultura ecológica, que se debe seguir incentivando.</li> <li>-Apuesta por un desarrollo sostenible</li> </ul>	<p><b>O</b>PORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Recursos naturales infrautilizados</li> <li>-Plan de ordenación del monte</li> <li>-Aprovechamiento de los recursos endógenos</li> <li>-Plan de gestión cinegética: restaurar la caza sostenible que contribuya al equilibrio de los ecosistemas</li> <li>-Conseguir una explotación de los recursos equilibrada y sostenible que se integre con el resto de actividades que se dan en el territorio</li> <li>-Fomentar la agricultura sostenible</li> </ul>
--	--



EJE 5



PROXIMIDAD Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

## D EBILIDADES

- Movilidad poco sostenible
- Problemas de proximidad y desplazamientos difíciles
- Déficit de transporte público/ público compartido
- Ausencia de una estrategia de movilidad integrada
- Problemas de conectividad debidos a la dispersión demográfica
- Insuficientes servicios de atención a personas de la tercera edad y dependientes
- Dificultad de acceso a comercios que cubran las necesidades diarias

## A MENAZAS

- Problemas de movilidad
- Mejora de la red de infraestructuras de transporte
- Falta de un plan de Movilidad Sostenible
- Condiciones desfavorables de la topografía
- Insuficiencia transporte público y público-privado
- Ausencia de red viaria de alta capacidad
- Recorridos excesivamente largos que dificultan el servicio de Atención Sanitaria Especializada y de Urgencias

## F ORTALEZAS

- Algunos municipios están bien comunicados
- Existencia de una red secundaria y terciaria de comunicaciones
- La Atención Sanitaria Primaria está mejor equilibrada con la red de infraestructuras

## O PORTUNIDADES

- Mejora de la red de infraestructuras de transporte (proyecto A-32)
- Fondos de ayuda que favorezcan y promocien la movilidad rural sostenible
- Fórmulas de transporte público flexible a demanda
- Reforzar los servicios de proximidad



EJE 6



FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD

## D EBILIDADES

- Elevado índice de envejecimiento
- Masculinización de la población
- Dispersión geográfica
- Elevado grado de dependencia
- Concentración de la vulnerabilidad en determinadas áreas
- Bajo nivel educativo de la población
- Reducidas densidades de población
- Emigración selectiva de jóvenes cualificados a grandes núcleos de población

## A MENAZAS

- Desigualdad social
- Aumento del índice de senectud de la población
- Desigualdad en las previsiones de desarrollo económico según la zona
- Insuficiencia de programas específicos para la atracción de jóvenes al mundo rural
- Escasa oferta formativa y de ocio
- Poca valoración de lo rural
- Dificultades para la conciliación familiar y laboral
- Falta de sentimiento de pertenencia comarcal

## F ORTALEZAS

- Buen nivel de convivencia y seguridad ciudadana
- Mantenimiento de las tradiciones y fiestas populares
- Existencia de programas específicos para la atracción de jóvenes al mundo rural
- Atracción de población extranjera que complejiza, rejuvenece y enriquece el tejido social
- Impulso de los servicios de proximidad
- Implicación social en la recuperación de las tradiciones

## O PORTUNIDADES

- Previsiones de desarrollo económico que brinden mayores oportunidades laborales
- Iniciativas orientadas a atraer población joven
- Multiculturalidad y diversidad
- Encontrar fórmulas innovadoras para responder al principio de igualdad
- Reforzar los servicios de conciliación familiar
- Economía plateada
- Potenciar el relevo generacional
- Mejorar el servicio a personas mayores y dependientes
- Orientar los cursos de FP a las necesidades reales de la comarca



EJE 7



IMPULSAR LA ECONOMÍA URBANA

## D EBILIDADES

- Dificultad para atraer/retener talento
- Escasa innovación de la economía local
- Alto nivel de paro femenino
- Actividades económicas muy especializadas
- Baja oferta de empleos
- Tendencia al decrecimiento económico
- Déficit de población joven y mujeres
- Falta de valor de los productos locales
- Pocas oportunidades/ poca iniciativa de emprendimiento
- Escasez de tejido empresarial

## A MENAZAS

- Brecha salarial y desigualdad de oportunidades laborales
- Falta de recursos públicos y privados
- Sectores productivos predominantes
- Dificultades del tejido empresarial local
- Falta de apoyo al emprendimiento
- Falta de facilidades/incentivos para los empresarios
- Vulnerabilidad social del sector agrícola
- Tasas de desempleo
- Abandono de explotaciones agrícolas y ganaderas por falta de rentabilidad

## F ORTALEZAS

- Detección de recursos y activos que pueden ser motor económico y de diversificación
- Capacidad de atracción de inversión y capital
- Capacidad de creación de empleo
- Potencial económico del medio rural
- Mayor mecanización y digitalización del sector primario
- Comercio local
- Nuevas ayudas para zonas despobladas
- Fondos de la PAC, NEXT GENERATION y otros
- Avance de la digitalización del medio rural

## O PORTUNIDADES

- Inversiones públicas y privadas
- Programas de fomento del emprendimiento
- Potencial forestal y eólico infraexplotado
- Desestacionalización del turismo
- Alternativas económicas viables arraigadas en las singularidades y potencialidades de la zona
- Incentivos para el medio rural
- Medidas fiscales de reducción de la carga impositiva
- Nuevos nichos de economía verde
- Incentivos para el retorno del talento



EJE 8		VIVIENDA
EJE 2		MODELO DE CIUDAD

<p><b>D</b>EBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Aldeas y pueblos sumidos en procesos de degradación/abandono</li> <li>-Infraviviendas, viviendas que no cumplen las condiciones mínimas de habitabilidad</li> <li>-Asentamientos irregulares</li> <li>-Escasez de vivienda social</li> <li>-Baja eficiencia energética</li> <li>-Mala gestión del parque de viviendas existente (sin rehabilitar y vacías)</li> <li>-Los parques infantiles son pequeños y en mal estado</li> </ul>	<p><b>A</b>MENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Instrumentos de planificación inexistentes u obsoletos</li> <li>-Turismo rural: riesgo de que ocurra gentrificación en los municipios más turísticos</li> <li>-Incremento de la vivienda estacional</li> <li>-Escasa superficie verde artificial en los municipios</li> <li>-Abandono de los cascos urbanos de los pueblos</li> <li>-Alto coste de viviendas/suelo</li> <li>-Escasez de vivienda en alquiler</li> </ul>
---	--

<p><b>F</b>ORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Patrimonio artístico y arquitectónico rural</li> <li>-Turismo rural</li> <li>-Existencia de viviendas vacías</li> <li>-Plan de acción del Destino Turístico Inteligente</li> <li>-Políticas y ayudas en torno a la rehabilitación de viviendas</li> <li>-Posibilidad de lograr un mejor aprovechamiento de los edificios públicos y los espacios existentes</li> </ul>	<p><b>O</b>PORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Conexión de los núcleos de población con el espacio natural</li> <li>-Conservación y puesta en valor del patrimonio arquitectónico</li> <li>-Reutilización de viviendas vacías</li> <li>-Adecuación de las viviendas existentes a la tercera edad</li> <li>-Adecuación de las viviendas al Código Técnico</li> <li>-Rehabilitación energética de viviendas</li> <li>-Facilidad de acceso a la vivienda rural</li> </ul>
---	---



EJE 9



LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL

## D EBILIDADES

- Brecha digital que se acentúa más en determinados sectores de la población
- Dificultad de acceso a los servicios electrónicos de la administración
- Falta de formación de la población
- Cobertura digital y digitalización atrasadas con respecto a los núcleos urbanos

## A MENAZAS

- Envejecimiento de la población
- Falta de conocimientos de la población
- Baja formación digital
- Poco interés de ciertos sectores de la población en mejorar sus competencias digitales

## F ORTALEZAS

- Motivación ciudadana para el uso de las TICS
- Estrategia de Digitalización del sector agroalimentario y forestal y del medio rural
- Teletrabajo y economía digital
- Digitalización y simplificación de servicios públicos básicos
- Impulso de la innovación en todos los sectores

## O PORTUNIDADES

- Mejora de la eficiencia y cercanía de la Administración electrónica.
- Oportunidad para aprovechar el talento joven
- Potenciar la innovación en sectores tradicionales
- Impulsar el desarrollo empresarial y nuevos modelos de negocio.
- Emprendimiento vía nuevas tecnologías
- Digitalización y teletrabajo como oportunidad para la atracción de población



EJE 10



MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y GOBERNANZA

## D EBILIDADES

- Sistema normativo complejo y heterogéneo en materia urbanística
- Excesiva extensión de los plazos de tramitación de planes urbanísticos
- Estructura y capacidad de las Entidades Locales insuficiente
- Falta de adaptación a los nuevos cambios tecnológicos
- Gestión deficiente de los recursos económicos
- Mismas exigencias normativas que en entornos urbanos, lo que dificulta/ impide el desarrollo económico rural

## A MENAZAS

- Falta de instrumentos de planificación (POT CLM)
- Rigidez normativa y administrativa para la reutilización de dotaciones y espacios públicos
- Necesidad de adaptar la legislación al medio rural
- Poca flexibilidad de la normativa
- Marco regulatorio actual de las energías renovables impiden explotar el potencial de la comarca
- Falta de conciencia de Mancomunidad o Comarca

## F ORTALEZAS

- Existencia de Planes municipales para la rehabilitación urbana y de viviendas
- Existencia de políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos ejes estratégicos de la Agenda Urbana Española.
- Grupo de desarrollo local existente (asociación SACAM)
- Consenso político sobre el reto de la despoblación
- Aprovechamiento de estructuras mancomunadas para el desarrollo de los servicios y su sostenibilidad

## O PORTUNIDADES

- Políticas autonómicas y nacionales en relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana
- Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local
- Elaboración de nuevos Planes Territoriales Integrados
- Impacto demográfico en la elaboración de las leyes y disposiciones reglamentarias
- Posibilidad de elaborar un plan conjunto para la gestión de energías renovables de la comarca
- Simplificación y agilización de la normativa rural





### 3.- RESUMEN DIAGNÓSTICO SIMPLIFICADO

A continuación, se elabora un **cuadro resumen** de la situación que actualmente atraviesa la comarca de Sacam.

Enfocado en las principales **debilidades y amenazas** que afronta el territorio y en el que se detalla la influencia que ejercen los objetivos estratégicos entre sí y las interrelaciones que hay entre las diferentes dificultades que atraviesa la comarca.

#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA AUE

- 1 Ordenar el territorio
- 2 Dispersión urbana y Ciudad
- 3 Cambio climático y Resiliencia
- 4 Gestión sostenible de los recursos
- 5 Proximidad y movilidad sostenible
- 6 Cohesión social y equidad
- 7 Impulsar y favorecer la economía
- 8 Vivienda
- 9 Innovación digital
- 10 Gobernanza

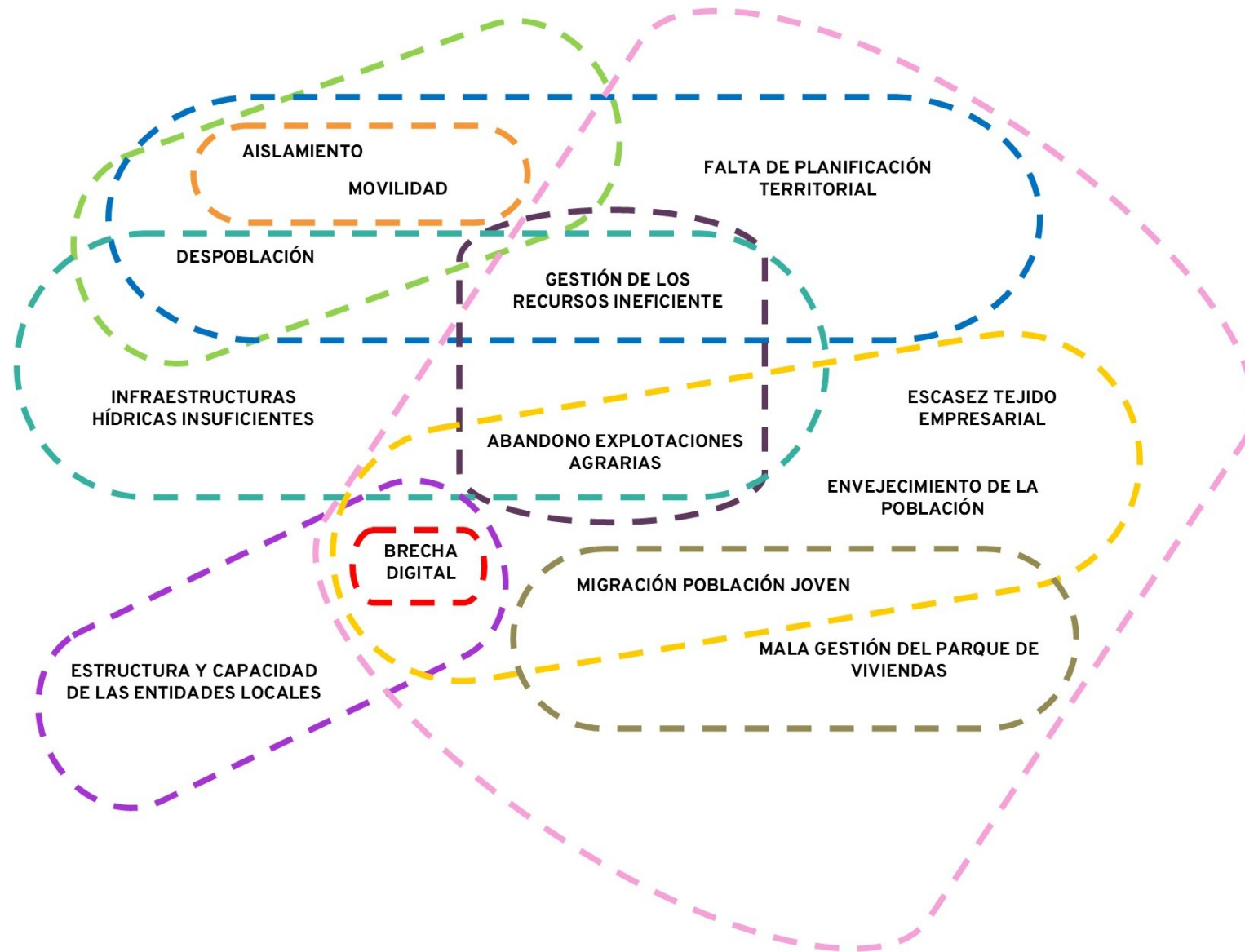


Figura 1. Esquema-Resumen Pre-diagnóstico. Elaboración propia.



## 4.- DIAGNÓSTICO TÉCNICO

### 4.1.- SISTEMA: GUÍA DE ÍNDICES

Para elaborar la comparativa entre ambos modelos DAFO (AUE y ERD), se utilizan de base las matrices de la **Agenda Urbana Española**, con un código de color que señala si esa situación se da o no en el territorio:

texto	Este epígrafe coincide con la situación actual del caso de estudio
texto	Este epígrafe no coincide con la situación actual del caso de estudio

Sobre esta base, se insertan unas **etiquetas** referentes a la **Estrategia Regional frente a la Despoblación**. Es decir, aquellas circunstancias del territorio que coinciden con el diagnóstico general de las zonas despobladas de Castilla –La Mancha, llevan estas etiquetas. Las etiquetas tienen un código de lectura que permite situarlas en la ERD:

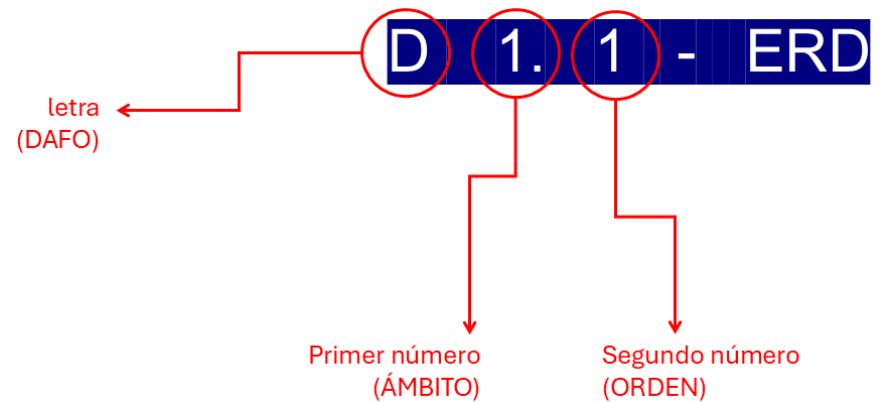


Figura 2. Esquema explicativo de las etiquetas de la ERD en los DAFOs de diagnóstico. Elaboración propia.



<b>LETRA (DAFO)</b>	<b>D</b>	debilidades
	<b>A</b>	amenazas
	<b>F</b>	fortalezas
	<b>O</b>	oportunidades

<b>1er N° (ÁMBITO)</b>	<b>1</b>	ámbito sociodemográfico
	<b>2</b>	ámbito económico
	<b>3</b>	ámbito geoambiental, institucional e infraestructuras

<b>2º N° (ORDEN)</b>	posición en la matriz de la ERD
----------------------	---------------------------------



## 4.2.- MATRICES DAFO ESTRATÉGICAS

Las **matrices DAFO estratégicas** abarcan el diagnóstico técnico completo.

Parten de la base metodológica propuesta por la **Agenda Urbana Española** e integran los contenidos analíticos presentes en las matrices de la **Estrategia Regional frente a la Despoblación**. Este sistema permite establecer una comparativa entre los epígrafes nacionales y los regionales.

Además, para incorporar una perspectiva rural profunda y aproximar este diagnóstico a la realidad local, ambas estrategias (AUE y ERD) se han enriquecido mediante el **proceso participativo** con las ciudadanía de SACAM.

Los principales objetivos de este proceso han sido **validar** el diagnóstico técnico e **incluir** cualquier situación que no se haya detectado.

Para ello, se han usado los resultados obtenidos:

- o en la **ENCUESTA**, abierta a la ciudadanía de Sacam.
- o en las **MESAS SECTORIALES** de trabajo: organizadas agrupando objetivos de la AUE complementarios en el territorio. En estas se reunieron tanto a los actores principales de SACAM, como a los voluntarios obtenidos de las encuestas



<h1>D</h1> <p>EBILIDADES</p>	<h1>A</h1> <p>MENAZAS</p>	<h1>F</h1> <p>ORTALEZAS</p>	<h1>O</h1> <p>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Orografía y estructura morfológica compleja. Elementos que condicionan la conectividad o el desarrollo. <b>Aislamiento geográfico, especialmente en la zona de Sierra D 1.3 - ERD</b></p> <p>D.02 Desarrollo territorial disperso de escasa densidad asociado generalmente a problemas de movilidad y de prestación de servicios urbanos. <b>D 1.2 - ERD</b></p> <p>D.03 Deterioro ambiental de determinados entornos <del>que pueden acarrear una pérdida de la biodiversidad y/o un deterioro del paisaje y de la calidad de vida urbana.</del> <b>*Contaminación y sobreexplotación de acuíferos.</b> <b>A 2.3 - ERD</b></p> <p>D.04 Falta de conexión entre el entorno urbano y el rural, que puede implicar un fenómeno de congestión de las áreas urbanas y/o despoblación y abandono rural. <b>D 1.2 - ERD</b></p> <p>D.05 Antagonismo entre la perspectiva de la planificación urbana y la rural; la urbana tiene como eje el desarrollo, la rural proteger y conservar.</p> <p>D.06 Ausencia de medidas explícitas para compensar a los pequeños municipios ante el crecimiento de los municipios más grandes.</p> <p>D.07 Necesidad de abordar el fenómeno de la despoblación desde el estudio del territorio y los instrumentos de planificación de nivel supralocal o comarcal.</p> <p>D.08 Modelos de planificación rígidos, que demandan escalas distintas y objetivos diferentes para los nuevos problemas.</p> <p><b>*Mala imagen del medio rural</b> <b>D 1.8 - ERD // D 1.9 - ERD</b></p>	<p>A.01 Planificación territorial escasa o deficiente, lo que en algunas ocasiones dificulta la visión estratégica de un desarrollo urbano supramunicipal.</p> <p><del>A.02 Desarrollo territorial más enfocado a la expansión que a la regeneración urbana, en ocasiones, con un crecimiento planificado sobredimensionado.</del></p> <p>A.03 Zonas en declive o estancamiento demográfico, en un fenómeno de alcance territorial de pérdida de población y hogares, y una elevada tasa de envejecimiento.</p> <p><b>A 2.2 - ERD</b></p> <p><del>A.04 Déficit de medidas de protección y conservación del patrimonio natural, cultural y paisajístico, para hacer frente a su degradación y combatir el vandalismo.</del></p> <p>A.05 Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adoptar medidas como la creación de corredores ecológicos y combatir la pérdida de la biodiversidad.</p> <p><del>A.06 Turismo insostenible, gran consumidor de recursos.</del></p> <p>A.07 Planificación rural demasiado bucólica, basada en la protección del medio rural, que no contempla otros activos. <b>D 1.1 - ERD</b></p> <p>A.08 Vulnerabilidad del sector agrícola del entorno, por estar en situación de declive o pendiente de procesos estratégicos de reposicionamiento en el mercado. <b>A 2.4 - ERD</b></p> <p><b>*Caída de los precios de las materias primas</b> <b>A 2.5 - ERD</b></p>	<p><del>F.01 Experiencia en iniciativas de desarrollo sostenible y utilización de instrumentos de planificación (planes urbanísticos, territoriales, de sostenibilidad, de movilidad urbana sostenible, de calidad del aire, etc.).</del></p> <p>F.02 Riqueza del patrimonio natural y medioambiental, cuyo uso y gestión es clave en la generación de procesos sostenibles.</p> <p><b>F 3.1 - ERD</b></p> <p>F.03 Riqueza agrícola, ganadera y forestal del entorno, que contribuye al desarrollo económico de la ciudad y ofrece un elemento de vinculación entre lo urbano y lo rural.</p> <p><b>F 2.1 - ERD // F 2.2 - ERD</b></p> <p><del>F.04 Creciente interés y valoración social y del sector empresarial, del patrimonio natural y paisajístico, favorable a un desarrollo más sostenible.</del></p> <p><del>F.05 Ciudades bien comunicadas, lo que favorece el desarrollo de áreas dinámicas de actividad y la calidad de vida de los ciudadanos.</del></p> <p>F.06 Riqueza del paisaje y de la biodiversidad con una gran capacidad de servir de base para la mejora de la calidad de vida urbana.</p> <p>F.07 Consideración del sector primario como un posible activo económico.</p> <p><b>*Condiciones climáticas que favorecen la calidad de vida de sus habitantes</b> <b>F 1.1 - ERD</b></p>	<p><del>O.01 Conexión de la ciudad con el entorno rural mejorando la calidad ambiental de la ciudad, a través de la recuperación de espacios degradados y su conversión en zonas verdes en conexión con los activos naturales del municipio.</del></p> <p>O.02 Patrimonio natural infrautilizado, que puede constituir la base sobre la que desarrollar actuaciones y estrategias de desarrollo urbano sostenible.</p> <p><b>O 2.16 - ERD</b></p> <p>O.03 Atractivo de alcance territorial de los bienes culturales, como elementos clave en el desarrollo urbano y de competitividad.</p> <p><del>O.04 Presencia de grandes infraestructuras e instalaciones, que pueden aportar ventajas competitivas, como la proximidad a aeropuertos, puertos comerciales o complejos industriales.</del></p> <p>O.05 Amplia red de caminos naturales y rurales, como potencial de mejora del entorno rural y del medio ambiente, y su vinculación con el medio urbano.</p> <p>O.06 Patrimonio natural y paisajístico infrautilizado, con gran potencial para desarrollar actuaciones de dotación de servicios e infraestructuras.</p> <p>O.07 Medio natural, paisaje y patrimonio como base para un turismo sostenible respetuoso con el medio ambiente, no consumidor de recursos.</p> <p>O.08 Existencia de un Plan nacional contra la despoblación: documento elaborado por la Comisión de Despoblación de la FEMP</p> <p><b>O 3.2 - ERD</b></p>



<h1>D</h1> <p>EBILIDADES</p>	<h1>A</h1> <p>MENAZAS</p>	<h1>F</h1> <p>ORTALEZAS</p>	<h1>O</h1> <p>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Déficit o inadecuación del espacio público, zonas verdes y espacios libres, con los consiguientes efectos negativos sobre la salud y la calidad de vida.</p> <p>D.02 Déficit de infraestructuras y servicios urbanos, por inexistencia de ellos o por su falta de adecuación a las nuevas realidades y demandas de la población.</p> <p>D.03 Problemas de accesibilidad y barreras arquitectónicas, especialmente, en los espacios públicos urbanizados.</p> <p>D.04 Centro urbano degradado y/o en proceso de abandono, con frecuencia, derivados de un desplazamiento de los hogares jóvenes a barrios periféricos de la ciudad.</p> <p>D.05 Parque edificatorio deficiente. Elevada tasa de edificios de viviendas y destinados a otros usos ineficientes energéticamente y con problemas de accesibilidad. <b>D 3.3 - ERD // O 2.13 - ERD</b></p> <p>D.06 Contaminación acústica y lumínica en determinadas zonas, con los problemas que ello implica en el medio ambiente, la calidad de vida y la salud.</p> <p>D.07 Contaminación de determinados ámbitos de suelo. Determinados espacios urbanos que presentan elevados índices de contaminación, sobre los que es preciso actuar.</p> <p>D.08 Complejidad de ordenación y configuración por el trazado histórico en los barrios.</p> <p>D.09 Modelo de desarrollo urbano de las últimas décadas sectorial y mono funcional, con los consiguientes problemas de movilidad, proximidad, gasto energético y sostenibilidad.</p>	<p>A.01 Centro urbano degradado y/o en proceso de abandono, como consecuencia de unas dinámicas supramunicipales de desplazamiento de los hogares a zonas periurbanas.</p> <p>A.02 Déficit de infraestructuras y servicios urbanos. Puede tratarse de la inexistencia de ellos o de la adaptación a las nuevas realidades y demandas de la población.</p> <p>A.03 Fuerte estacionalidad turística que puede producir un desajuste en el uso del espacio público y las dotaciones de servicios e infraestructuras urbanas.</p> <p>A.04 Disminución del tamaño medio del hogar, un fenómeno demográfico global que tiene importantes implicaciones en el modelo de ciudad y la adecuación del parque de vivienda.</p> <p>A.05 Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adoptar medidas como la creación de corredores ecológicos y combatir la pérdida de la biodiversidad. <b>A 3.5 - ERD</b></p> <p>A.06 Prioridad de la inversión privada en los centros urbanos frente a la pública, lo que puede dar lugar a procesos de gentrificación.</p>	<p>F.01 Riqueza del patrimonio urbano y arquitectónico con un alto valor histórico, artístico y cultural, que constituyen activos de gran potencialidad y seña de identidad local. <b>F 1.8 - ERD // F 1.9 - ERD</b></p> <p>F.02 Ciudad compacta, especialmente, en los centros urbanos, con una trama urbana que facilita el encuentro ciudadano, la movilidad sostenible y la actividad.</p> <p>F.03 Ciudades bien comunicadas, que permiten el desarrollo de importantes enclaves de actividad logística para el desarrollo económico y de determinadas industrias.</p> <p>F.04 Multiculturalidad y diversidad de los barrios, como un factor enriquecedor que puede servir de base para constituir una comunidad urbana integrada.</p> <p>F.05 Notable avance en la mejora del espacio público, principalmente en relación con la accesibilidad, la movilidad sostenible y la peatonalización.</p> <p>F.06 Revisión de los instrumentos de ordenación urbanística para un desarrollo más sostenible y equilibrado, en ocasiones, desclasificando suelo innecesario.</p> <p>F.07 Aceptación generalizada de la importancia de la participación de sociedad civil, administraciones y sector privado en la producción de ciudad sostenible.</p> <p>F.08 Conciencia social sobre la necesidad de pensar en un modelo de ciudad más sostenible</p>	<p>O.01 Programas de ayudas y fondos autonómicos, nacionales y europeos para promover un desarrollo urbano equilibrado, sostenible e integrado.</p> <p>O.02 Políticas autonómicas y nacionales en relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un modelo de ciudad más sostenible.</p> <p>O.03 Integración de las zonas turísticas y costeras con las infraestructuras de comunicación de las ciudades.</p> <p>O.04 Potencialidad de las grandes ciudades como punto de atracción para ciudades cercanas (red policéntrica).</p> <p>O.05 Conexión de la ciudad con el entorno rural mejorando el equilibrio entre el área urbana y rural para evitar la coestión en las ciudades y la despoblación de las zonas rurales.</p> <p>O.06 Programas y fuentes de financiación para la conservación del patrimonio arquitectónico.</p> <p>O.07 Difusión y potenciación de la cultura, deporte, gastronomía, patrimonio, fiestas tradicionales de los pueblos y ciudades de España. <b>F 1.6 - ERD</b></p> <p>O.08 Nuevos usos vinculados al turismo que favorezcan la conservación del patrimonio arquitectónico, dada la relevancia turística de numerosas ciudades españolas. <b>O 2.10 - ERD</b></p> <p>O.09 Metodología de Diagnóstico y Plan de Acción del Destino Turístico Inteligente al servicio de una ciudad más sostenible.</p>





<h1>D</h1> <p>EBILIDADES</p>	<h1>A</h1> <p>MENAZAS</p>	<h1>F</h1> <p>ORTALEZAS</p>	<h1>O</h1> <p>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Alto consumo energético fósil, principalmente en edificios y en transporte, lo que tiene importantes repercusiones en el medio ambiente y la calidad de vida.</p> <p><del>D.02 Contaminación derivada de la industria y la actividad. Con frecuencia, la actividad económica y determinadas industrias producen agentes contaminantes.</del></p> <p><del>D.03 Urbanismo poco resiliente al cambio climático.</del></p> <p>D.04 Estudios y medidas de adaptación al cambio climático insuficientes.</p> <p>*Sequía, falta de agua para los cultivos que mayoritariamente son de secano <b>A 2.3 - ERD</b></p>	<p><del>A.01 Contaminación atmosférica/medioambiental. Elevados niveles de emisión de gases de efecto invernadero y de contaminación de alcance territorial.</del></p> <p>A.02 Riesgos naturales y efectos del cambio climático. Exposición a los riesgos naturales y problemas vinculados al cambio climático, como inundaciones, olas de calor o sequías.</p> <p><del>A.03 Problemas de salud y calidad de vida vinculados a los efectos del cambio climático o la contaminación atmosférica y de los riesgos y efectos de la actividad industrial.</del></p>	<p>F.01 Políticas públicas en materia de mitigación del Cambio Climático y de fomento de energías sostenibles.</p> <p><b>O 3.12 - ERD</b></p> <p>F.02 Condiciones climáticas que favorecen la calidad de vida de los ciudadanos y reducen el consumo energético.</p> <p><b>F 1.1 - ERD // F 3.2 - ERD</b></p> <p><del>F.03 Medidas para el control del ruido y emisiones contaminantes, a través de una evaluación de la situación que permite adoptar las medidas correctoras pertinentes.</del></p> <p>F.04 Potencial en economía baja en carbono, energías limpias y lucha contra el cambio climático de determinadas iniciativas ambientales ciudadanas.</p> <p>F.05 Implantación de medidas para la lucha contra incendios forestales o inundaciones, como planes de gestión y mejora forestal o agencias para el estudio de inundaciones.</p>	<p>O.01 Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación/ mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.</p> <p><del>O.02 Conexión de la ciudad con el entorno rural mejorando la calidad ambiental de la ciudad, a través de la recuperación de espacios degradados y su conversión en zonas verdes en conexión con los activos naturales del municipio.</del></p> <p><del>O.03 Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.</del></p> <p>O.04 Incremento de la sensibilización ciudadana en materia medioambiental y ante el reto del cambio climático y sus efectos en los entornos urbanos.</p>



<b>D</b> EBILIDADES	<b>A</b> MENAZAS	<b>F</b> ORTALEZAS	<b>O</b> PORTUNIDADES
<p>D.01 Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables.</p> <p>D.02 Inadecuado sistema de gestión de residuos, con difícil acceso al casco o con instalaciones deficientes u obsoletas en el contexto del reciclaje y la economía circular.</p> <p>D.03 Deficiente gestión e infraestructuras hídricas. Problemas vinculados una inadecuada gestión de las redes de abastecimiento de agua o recursos hídricos.</p> <p>D.04 Actividades productivas de baja eficiencia energética, con un elevado consumo de energía final.</p> <p>D.05 Sistemas de depuración de aguas residuales de alto coste de explotación.</p> <p>D.06 Escasa cultura pública y privada sobre el uso compartido de bienes o la adquisición de bienes reutilizados, reciclados o re-fabricados.</p> <p><del>D.07 Metabolismo urbano: escaso desarrollo de planteamientos holísticos.</del></p>	<p><del>A.01 Alta dependencia energética exterior en un contexto de escasa producción de energías renovables en el ámbito municipal y bajo nivel de autosuficiencia.</del></p> <p><del>A.02 Aumento de la presión sobre la salud humana, el medioambiente y sobre los recursos naturales o un déficit ecológico por una excesiva generación de residuos y un elevado consumo de recursos.</del></p> <p><del>A.03 Elevada presión turística que en ocasiones genera un gran impacto sobre determinadas zonas, especialmente en el caso del litoral u otros entornos sensibles ambientalmente.</del></p> <p><del>A.04 Efectos de explotaciones agrícolas intensivas en determinados entornos en los que existe un elevado desarrollo de esta actividad.</del></p> <p>A.05 Problemas de gestión hídrica de alcance supramunicipal o regional que pueden afectar a los entornos urbanos.</p> <p>A.06 Aspectos de la normativa supramunicipal que implican determinadas barreras para el desarrollo e implantación de las energías renovables.</p> <p><del>A.07 Escasez de materias primas esenciales y aumento de los precios para el desarrollo de la economía global y local.</del></p> <p><del>A.08 Aumento de población en situación de "pobreza energética".</del></p>	<p>F.01 Riqueza del patrimonio natural y medioambiental, cuyo uso y gestión es clave en la generación de procesos sostenibles.</p> <p><b>O 3.12 - ERD</b></p> <p>F.02 Políticas municipales en materia de eficiencia energética, como la mejora del alumbrado público o la incorporación de energías renovables en edificios e instalaciones municipales.</p> <p>F.03 Buena calidad del agua y/o del aire, en términos generales, con efectos positivos sobre la salud humana. <b>F 1.1 - ERD</b></p> <p><del>F.04 Medidas para el control del ruido y emisiones contaminantes, a través de una evaluación de la situación que permite adoptar las medidas correctoras pertinentes.</del></p> <p>F.05 Implantación de medidas para la lucha contra incendios forestales o inundaciones, como planes de gestión y mejora forestal o agencias para el estudio de inundaciones.</p> <p>F.06 Capacidad técnica y tecnológica para la implantación de energías renovables.</p> <p><b>O 3.12 - ERD</b></p> <p>*Gran presencia de la actividad económica que se debe seguir incentivando <b>O 2.21 - ERD</b></p>	<p>O.01 Políticas nacionales y europeas relacionadas con la promoción de las energías renovables y la eficiencia energética.</p> <p><b>O 3.13 - ERD</b></p> <p>O.02 Patrimonio natural infrutilizado, que puede constituir la base sobre la que desarrollar actuaciones y estrategias de desarrollo urbano sostenible.</p> <p><b>O 3.14 - ERD</b></p> <p>O.03 El desarrollo de la actividad de gestión de residuos como ámbito clave en la mejora y conservación del medio ambiente y la generación de empleo en las ciudades.</p> <p><del>O.04 Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.</del></p> <p>O.05 Desarrollo tecnológico vinculado a la generación energética a través de fuentes renovables en los entornos urbanos, al ahorro y eficiencia en el alumbrado público.</p> <p>O.06 Elevado potencial de desarrollo de energías renovables, especialmente la fotovoltaica.</p> <p><del>O.07 Necesidad de materia orgánica para mantener la capacidad productiva del suelo y la superficie verde de las ciudades.</del></p> <p>O.08 Apuesta por un crecimiento sostenible bajo los principios de la economía circular, aprovechando el crecimiento económico.</p> <p><b>O 3.11 - ERD</b></p>





<p><b>D</b>EBILIDADES</p>	<p><b>A</b>MENAZAS</p>	<p><b>F</b>ORTALEZAS</p>	<p><b>O</b>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Patrones de movilidad poco sostenible, con un predominio del desplazamiento en vehículo privado, frente a la movilidad peatonal o ciclista.</p> <p>D.02 Problemas de tráfico y movilidad, de circulación y congestión en las ciudades y áreas urbanas debido al tráfico diario de los desplazamientos casa-trabajo.</p> <p>D.03 Déficit de transporte público, carencia y deficiencias en determinadas zonas y falta de intercambiadores o infraestructuras que faciliten la intermodalidad. <b>D 3.6 - ERD</b></p> <p>D.04 Déficit de aparcamientos disuasorios en el acceso a las grandes ciudades.</p> <p>D.05 Déficit de infraestructuras de movilidad sostenible, de red de carril bici o de infraestructuras para el despliegue de la movilidad alternativa.</p> <p>D.06 Ausencia de una estrategia de movilidad integrada y ligada a la accesibilidad y a planes de movilidad urbana sostenible, consistentes con cada realidad urbana.</p> <p>D.07 Los procesos de dispersión demográfica y actividades en las áreas metropolitanas están creando problemas de conectividad y disfuncionalidad en el uso de las redes de transporte.</p> <p><b>A 1.1 - ERD</b></p>	<p>A.01 Efectos de movilidad vinculados a un desarrollo territorial disperso de escasa densidad, por nuevas expansiones urbanas o urbanizaciones aisladas.</p> <p>A.02 Problemas de tráfico y movilidad, de circulación y congestión en los accesos a las ciudades y áreas urbanas por desplazamientos vinculados al turismo y al ocio.</p> <p>A.03 Mejora de la red de carreteras en el ámbito territorial que puede incentivar el uso del vehículo privado en detrimento del transporte público.</p> <p>A.04 Incremento de los niveles de contaminación atmosférica como efecto del uso del vehículo privado en el entorno urbano y espacios periurbanos.</p> <p>A.05 Problemas de movilidad consecuencia de altos flujos de movimiento en determinadas zonas y periodos que pueden verse afectados por el incremento de afluencia del turismo.</p>	<p>F.01 Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible. (PMUS).</p> <p>F.02 Proyectos e iniciativas municipales para el fomento del transporte público sostenible y no contaminante. <b>O 2.24 - ERD</b></p> <p>F.03 Ciudades bien comunicadas, con carácter general, dotadas de una buena red de infraestructuras de comunicación, mejorada en los últimos años.</p> <p>F.04 Modelo de ciudad compacta, especialmente en los centros urbanos, lo que facilita la proximidad y la movilidad sostenible.</p> <p>F.05 Condiciones favorables de clima y topografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.</p> <p>F.06 Numerosas actuaciones relacionadas con la movilidad sostenible: principalmente peatonalización y carriles bici.</p>	<p>O.01 Programas y fondos autonómicos, nacionales y europeos, que facilitan y promueven las infraestructuras de movilidad urbana sostenible.</p> <p>O.02 Presencia de grandes infraestructuras de transporte, que mejoran la accesibilidad territorial y la movilidad como aeropuertos o puertos comerciales.</p> <p>O.03 Potencialidad de las redes policéntricas de ciudades como soporte para plantear una estrategia territorial de movilidad sostenible.</p> <p>O.04 Planes supramunicipales de transporte sostenible, que mejoren la conexión interurbana con transporte público sostenible y con medios de transporte blando.</p> <p>O.05 Introducción de las TIC en la en la gestión de los servicios urbanos de transporte, como elemento clave de mejora de su calidad y sostenibilidad.</p> <p>O.06 Posibilidad de creación de aparcamientos disuasorios.</p> <p>O.07 Concienciar y educar a la sociedad sobre la movilidad y el transporte sostenibles.</p>



<b>D</b> EBILIDADES	<b>A</b> MENAZAS	<b>F</b> ORTALEZAS	<b>O</b> PORTUNIDADES
<p>D.01 Elevada tasa de envejecimiento, como consecuencia de la caída de la natalidad, de la emigración de la población joven, o la inmigración de personas extranjeras de avanzada edad. <b>D 1.6 - ERD // D 1.7 - ERD</b></p> <p>D.02 Elevada tasa de desempleo, asociado al aumento de la población en riesgo de exclusión social y al incremento del número de demandantes de servicios sociales. <b>D 2.9 - ERD</b></p> <p>D.03 Barrios sumidos en procesos de degradación y/o abandono, lo que agrava los problemas sociales de sus residentes.</p> <p>D.04 Concentración de la vulnerabilidad urbana y exclusión social en determinados entornos, caracterizados por un mayor porcentaje de pobreza urbana y de desempleo.</p> <p>D.05 Consecuencias sociales del deterioro del medio ambiente urbano en algunas zonas, que conducen a una pérdida de la calidad de vida y de las oportunidades de sus habitantes.</p> <p>D.06 Ámbitos de infravivienda o asentamientos irregulares, en algunos barrios en los que se identifican problemas de chabolismo o conjuntos de infraviviendas.</p> <p>D.07 Problemas de absentismo y abandono escolar en determinados barrios, que producen un deterioro de las oportunidades socio-laborales de sus habitantes.</p> <p>D.08 Bajo nivel educativo y formativo de la población, en ocasiones, como consecuencia de una actividad económica muy especializada en el sector primario o industrial. <b>D 1.13 - ERD // D 3.7 - ERD</b></p>	<p>A.01 Desigualdad económica y social del entorno y elevada pobreza relativa, en el marco de unas dinámicas territoriales que afectan a la ciudad en su conjunto.</p> <p>A.02 Prestaciones sociales insuficientes o no adaptadas a las nuevas realidades y demandas de la población, especialmente para los colectivos más desfavorecidos. <b>D 3.2 - ERD // D 3.5 - ERD</b></p> <p>A.03 Aumento del peso de la denominada cuarta edad, que conllevará un aumento significativo de las demandas sociales en un contexto de importante brecha digital. <b>D 1.4 - ERD // O 2.18 - ERD</b></p> <p>A.04 Desigualdad y brecha de género, fenómenos que afectan de forma más intensa a determinados colectivos o acentúan las diferencias entre hombres y mujeres. <b>D 1.5 - ERD</b></p> <p>A.05 Fuerte estacionalidad turística en determinadas zonas, con serias implicaciones en la prestación de servicios o en el mercado de trabajo local.</p> <p>A.06 Brecha entre la formación de la población y los perfiles demandados en el mercado de trabajo, que requiere de actuaciones en materia de educación y formación. <b>A 2.7 - ERD</b></p> <p>A.07 Efectos de determinadas explotaciones agrícolas intensivas en el perfil socioeconómico de la población, con importante presencia de extranjeros o minorías étnicas.</p> <p>A.08 Envejecimiento y degradación de barrios construidos en los años 1950-1980, tanto desde el punto de vista demográfico y social, como físico (construcciones e infraestructuras).</p>	<p>F.01 Existencia de iniciativas locales, Planes para fomentar la cooperación, mejorar la convivencia, la cohesión social, evitar el absentismo escolar y favorecer la inclusión socio-laboral.</p> <p>F.02 Experiencia en programas de inclusión social con financiación europea, de acuerdo con la programación de los distintos periodos de fondos de la UE.</p> <p>F.03 Modelo de ciudad compacta, trama urbana que facilita la convivencia y la solidaridad vecinal, así como el desarrollo y viabilidad de los servicios locales.</p> <p>F.04 Buen nivel de convivencia y seguridad ciudadana, que caracteriza, en general a las ciudades españolas, dos aspectos que se encuentran estrechamente vinculados. <b>F 1.2 - ERD</b></p> <p>F.05 Red de servicios de alta calidad y prestaciones, con las que cuenta la mayor parte de las ciudades en materia de educación, sanitarios, deportivos o para personas mayores.</p> <p>F.06 Población activa altamente cualificada, con la que cuenta con frecuencia las grandes ciudades, y constituye una base para el desarrollo económico y factor de competitividad.</p> <p>F.07 Existencia de programas específicos para la atracción de jóvenes y su permanencia en la ciudad, desarrollados en ocasiones a nivel local. <b>O 2.20 - ERD</b></p> <p>F.08 Importante tejido asociativo, con una ciudadanía comprometida con el desarrollo social y económico y la presencia de un gran número de asociaciones.</p>	<p>O.01 Desarrollo de programas en el ámbito social, con financiación europea, como oportunidad para mejorar las condiciones socioeconómicas de la población urbana. <b>O 2.5 - ERD</b></p> <p>O.02 Iniciativas y programas orientados a atraer población joven, tanto residente como flotante, en materia de vivienda, equipamientos y servicios adaptados. <b>O 2.7 - ERD</b></p> <p>O.03 Uso de las TIC para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana, para mejorar el sentimiento de pertenencia, el compromiso y la cooperación ciudadana.</p> <p>O.04 Barrios con fuerte identidad urbana y arraigo social, como factor de atracción para mantener o recuperar población, que atienda a las tradiciones y cultura local. <b>O 2.7 - ERD</b></p> <p>O.05 Multiculturalidad y diversidad de los barrios como un factor enriquecedor, que permite el desarrollo de iniciativas vinculadas al respeto y la integración social.</p> <p>O.06 Iniciativas orientadas a fomentar el uso de las TIC para el desarrollo de acciones en materia de administración electrónica y prestación de servicios.</p> <p>O.07 Situación estratégica de centro de referencia social y asistencial para las localidades cercanas, que genera un incremento de la actividad urbana.</p> <p>O.08 Existencia de espacios públicos y solares vacíos que pueden ser utilizados para actividades vinculadas con el desarrollo social y económico del barrio. <b>O 2.14 - ERD</b></p> <p>O.09 Desarrollo turístico de zonas despobladas para apoyar la fijación de población al territorio y su dinamización económica.</p>





<p><b>D</b>EBILIDADES</p>	<p><b>A</b>MENAZAS</p>	<p><b>F</b>ORTALEZAS</p>	<p><b>O</b>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Incapacidad de la ciudad para atraer y retener talento, motivada por la falta de tejido empresarial y la brecha entre formación y mercado de trabajo.</p> <p>D.02 Efectos de una actividad económica muy especializada en un único sector de actividad, como, por ejemplo, la construcción e industrias asociadas o el turismo y los servicios.</p> <p>D.03 Escasa innovación y valor añadido en la economía local, con una escasa presencia de empresas y trabajadores en ámbitos de actividad densos en conocimiento.</p> <p>D.04 Falta de recursos públicos y privados para el desarrollo de actuaciones de impulso y fomento de la actividad económica local y de programas de ayudas y estímulos. <b>D 3.1 - ERD</b></p> <p>D.05 Alto nivel de desempleo y empleo precarizado en algunas ciudades, con elevada tasa de paro de larga duración, inestabilidad laboral o reducidos niveles retributivos. <b>D2.8- ERD</b></p> <p>D.06 Falta de vocación empresarial entre los jóvenes y de la población de la ciudad, en un contexto de insuficientes oportunidades y medios para el emprendimiento. <b>D 2.6 - ERD</b></p> <p>D.07 Insuficiente oferta u oportunidades de primer empleo para jóvenes en el área urbana, con escasas alternativas de formación para el empleo en el tejido empresarial.</p> <p>D.08 Escasa inversión privada productiva, en un contexto de prevalencia de la actividad del sector público y un débil tejido empresarial privado.</p>	<p>A.01 Elevada tasa de desempleo, ámbito territorial caracterizado por un mayor impacto de la crisis económica, en términos de empleo y actividad.</p> <p>A.02 Sectores productivos predominantes, más afectados por la crisis económica, por tener una importante especialización en sectores como la construcción. <b>D 2.2 - ERD</b></p> <p>A.03 Dinámicas territoriales de abandono de determinados entornos, como consecuencia de una elevada tasa de desempleo, especialmente en la población joven.</p> <p>A.04 Tendencia al decrecimiento económico y poblacional motivado por el impulso o la mayor actividad y atractivo de un área urbana o metropolitana próxima. <b>D 1.8 - ERD</b></p> <p>A.05 Destrucción del tejido empresarial local, ante la proximidad de grandes centros comerciales, con especial impacto en pequeñas y medianas empresas.</p> <p>A.06 Obsolescencia o abandono de grandes áreas industriales, debido a factores como la pérdida de competitividad, procesos de reconversión u otras circunstancias.</p> <p>A.07 Insuficiencia de medidas de apoyo al emprendimiento y a la implantación empresarial, a través de estímulos como las ayudas económicas o ventajas en la financiación. <b>D 2.6 - ERD</b></p> <p>A.08 Vulnerabilidad del sector agrícola del entorno, por estar en situación de declive o pendiente de procesos estratégicos de reposicionamiento en el mercado. <b>A 2.4 - ERD</b></p>	<p>F.01 Activos culturales, patrimoniales y paisajísticos, como elementos clave para fomentar y/o enriquecer la actividad turística, la economía y el empleo.</p> <p>F.02 Gran capacidad económica y de creación de empleo en los servicios, turismo e industria, sectores de gran presencia en las grandes ciudades. <b>O 2.17 - ERD</b></p> <p>F.03 Programas locales de empleo y de fomento de actividades económicas, orientados a determinados colectivos (p.e. Municipios por la Economía del Bien Común).</p> <p>F.04 Existencia de una amplia oferta hotelera y de restauración, que mejora el atractivo y favorece la actividad turística y el empleo en la ciudad.</p> <p>F.05 Reconocimiento nacional e internacional de las ciudades españolas, una "marca ciudad" que se vincula a un conjunto valores positivos en la percepción de su calidad. <b>F 2.4 - ERD</b></p> <p>F.06 Capacidad de atracción de inversión y capital, que puede acarrear una mejora en la oferta de empleo para los ciudadanos.</p> <p>F.07 Capacidad de creación de empleo en sectores altamente especializados como, por ejemplo, la aeronáutica, la construcción naval o la industria farmacéutica.</p> <p>F.08 Fuerte dinamismo empresarial en algunas áreas urbanas, que incide en un incremento en el número de empresas, capacidad emprendedora y asociacionismo empresarial.</p>	<p>O.01 Inversiones públicas y privadas y programas financiados por los fondos europeos orientados a generar actividad económica innovadora y emprendedora. <b>O 2.3 // O 2.4 - ERD</b></p> <p>O.02 Políticas autonómicas y nacionales en relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana como motor de empleo, y reactivador de la construcción. <b>O 2.1 - ERD</b></p> <p>O.03 Potencialidad de las redes policéntricas de ciudades como punto de atracción para fomentar y/o implantar actividades económicas.</p> <p>O.04 Programas de fomento de la expansión de empresas y la promoción exterior de productos locales, en un contexto de globalización.</p> <p>O.05 Estrategias de potenciación de la industria agroalimentaria y del sector logístico, para diversificar y fomentar la actividad económica con los recursos del entorno rural. <b>O 2.15 - ERD</b></p> <p>O.06 Programas de fomento del emprendimiento, en especial dirigido a los jóvenes o a colectivos caracterizados por un mayor déficit en formación para el empleo.</p> <p>O.07 Potencial turístico sin explotar, vinculado a determinados activos o recursos que requieren de actuaciones de rehabilitación, reforma y puesta en valor.</p> <p>O.08 Acciones de Impulso de la actividad económica mediante la integración y desarrollo</p>





	<p>A.09 Pérdida de poder adquisitivo de la población, como consecuencia de pérdida de empleo o la precariedad laboral.</p> <p>A.010 Escasa cultura exportadora, en un contexto de globalización y de insuficiente coordinación entre el sector público y el tejido empresarial.</p>		<p>de grandes infraestructuras, como puertos comerciales o <del>aeropuertos</del>.</p> <p>O.09 Políticas de desconcentración y desestacionalización del turismo.</p>
--	---	--	--





<h1>D</h1> <p>EBILIDADES</p>	<h1>A</h1> <p>MENAZAS</p>	<h1>F</h1> <p>ORTALEZAS</p>	<h1>O</h1> <p>PORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Dificultades de acceso a la vivienda como consecuencia del elevado precio, la escasez de oferta adecuada o la insuficiencia de ayudas locales.</p> <p>D.02 Escasez de vivienda social a precio asequible, con un insuficiente número de viviendas sujetas a protección pública para hogares con bajos niveles de renta.</p> <p>D.03 Baja eficiencia energética, deficiente conservación y problemas de accesibilidad en una gran parte del parque edificatorio y, en particular, en el parque de vivienda.</p> <p><b>D 3.3 - ERD</b></p> <p>D.04 Existencia de ámbitos de infravivienda o asentamientos irregulares, <del>con problemas de chabolismo y asentamientos irregulares en determinados entornos urbanos.</del></p> <p>D.05 Condicionantes específicos del entorno que suponen barreras a la edificación o rehabilitación, <del>como puede ser el caso de los entornos de elevada riqueza arqueológica.</del></p>	<p>A.01 Efectos de la crisis económica, que ha afectado especialmente a la construcción del parque residencial, provocando una escasez de vivienda nueva o rehabilitada.</p> <p>A.02 Desequilibrios en los cascos históricos de las ciudades entre residentes y visitantes que pueden afectar al acceso a la vivienda, con fenómenos como la gentrificación.</p> <p><b>D 2.6 - ERD</b></p> <p>A.03 Dificultades para acceder a la vivienda de la población joven, lo que dificulta la emancipación y la formación de nuevos hogares.</p> <p><b>O 2.9 - ERD</b></p> <p>A.04 Inadecuación del parque de vivienda existente a las personas mayores, en el marco de un fenómeno de envejecimiento de la población.</p> <p>A.05 Complejidad y dispersión normativa a nivel supramunicipal, en materias como la accesibilidad, la eficiencia energética o la protección del patrimonio.</p> <p>A.06 Dificultad de las diferentes Administraciones Públicas para mantener y gestionar los Parques Públicos de Vivienda.</p>	<p>F.01 Actuaciones recientes de rehabilitación edificatoria del parque de viviendas, en el marco de programas públicos de ayudas a nivel local.</p> <p><b>O 2.13 - ERD</b></p> <p><del>F.02 Elevada cualificación y conocimiento en la promoción de vivienda protegida, a través de experiencias anteriores llevadas a cabo en la ciudad.</del></p> <p><del>F.03 Capacidad de atracción de la inversión productiva y de capital al sector de la construcción y la promoción inmobiliaria en el área urbana.</del></p> <p><del>F.04 Actuaciones integradas de vivienda y suelo en zonas urbanas degradadas, en las que se han llevado a cabo acciones de mejora social, económica y ambiental.</del></p> <p>F.05 Incremento del uso residencial del centro urbano, como resultado de operaciones de regeneración o renovación urbanas desarrolladas en dichos entornos.</p> <p><del>F.06 Ajuste generalizado del nivel de precios de la vivienda, y del conjunto del mercado inmobiliario en comparación con los máximos alcanzados en 2006 y 2007.</del></p>	<p>O.01 Programas y políticas autonómicas, nacionales y europeas de fomento de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.</p> <p>O.02 Políticas públicas y programas de promoción de energías renovables y la eficiencia energética en la edificación y en las viviendas.</p> <p>O.03 Programas nacionales, autonómicos y locales en materia de vivienda, como marco para la aprobación de incentivos para la oferta de vivienda en alquiler a precio asequible.</p> <p><b>O 2.14 - ERD</b></p> <p>O.04 Reorientación del sector de la construcción hacia la rehabilitación edificatoria, caracterizado por su mayor resistencia a los efectos de la crisis económica.</p> <p><b>O 2.13 - ERD</b></p> <p>O.05 Actuaciones de promoción de vivienda protegida tanto de nueva construcción, como especialmente, de rehabilitación para satisfacer la demanda de vivienda.</p> <p>O.06 Fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en zonas históricas <del>de las ciudades.</del></p>



<h1>D</h1> <p>EBILIDADES</p>	<h1>A</h1> <p>MENAZAS</p>	<h1>F</h1> <p>ORTALEZAS</p>	<h1>O</h1> <p>ORTUNIDADES</p>
<p>D.01 Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en el entorno económico y en materia de gobernanza. <b>D 2.7 - ERD</b></p> <p>D.02 Falta de servicios de administración electrónica, que incide en el modelo de gobernanza local, en la participación ciudadana y en su empoderamiento.</p> <p>D.03 Brecha digital en sectores de la población, por la insuficiencia o inadecuación de la red acceso a Internet o por la inexistencia de servicios digitales adecuados. <b>A 1.1 - ERD</b></p> <p>D.04 Escasa formación de la población en la utilización de las tecnologías de la información, con serias implicaciones y consecuencias en materia de competitividad local. <b>D 2.10 - ERD</b></p> <p>D.05 Escasa incorporación de las TICS en la gestión urbana, <del>especialmente, en algunas ciudades en las que no se ha avanzado hacia Smart Cities en los distintos ámbitos.</del></p> <p>D.06 Insuficiente penetración de la firma electrónica en la sociedad.</p> <p>D.07 Insuficiente nivel de digitalización de los destinos y territorios turísticos para hacer frente a las necesidades de visitantes <del>nacionales e internacionales crecientemente tecnificados.</del></p> <p><b>-Cobertura digital y digitalización atrasadas con respecto a los núcleos urbanos <b>A 1.1 - ERD</b></b></p>	<p>A.01 Falta de interés del sector empresarial por adaptar las actuales áreas de negocio a las nuevas tecnologías, lo que puede repercutir en su capacidad de adaptación.</p> <p>A.02 Aumento del peso de la denominada cuarta edad, que se configurará como un colectivo social con especiales dificultades para el acceso a las nuevas tecnologías. <b>D 1.6 - ERD</b></p> <p>A.03 Escasa utilización, con carácter general, de la Administración electrónica y de las aplicaciones municipales por parte de los ciudadanos.</p> <p>A.04 Escasez de recursos económicos para mantener y transformar los servicios que presta la Administración electrónica a nivel local.</p> <p>A.05 Bajo aprovechamiento de las TIC como elemento de cohesión social y de mejora de las oportunidades de los colectivos más desfavorecidos.</p> <p>A.06 Problemas asociados a la “sociedad digital”: plataformas online para alojamiento, actividades informales o delictivas, control de datos, restricciones de libertad...</p> <p>A.07 Desajuste entre las nuevas demandas y las soluciones (inmobiliarias, normativas, de stock), y aparición de demandas que requieren nuevas ofertas (tipos, reglas...).</p>	<p>F.01 Iniciativas locales de impulso de la gestión de servicios TIC, administración electrónica, uso de redes sociales para informar y dar servicio a los ciudadanos, entre otros.</p> <p><del>F.02 Pertenencia de numerosas ciudades españolas a la red de Smart-Cities, lo que pone de manifiesto el interés por la modernización de la administración local.</del></p> <p>F.03 Buena competitividad de las empresas vinculadas a las TIC y a la I+D+i, lo que supone un elemento clave para la orientación estratégica del tejido productivo local. <b>O 2.11 - ERD</b></p> <p><del>F.04 Existencia de un tejido industrial con perfil adaptado a la innovación, por la proximidad de parques científicos o tecnológicos o centros de innovación.</del></p> <p><del>F.05 Motivación ciudadana para la utilización de las TICs, en un contexto de interés y extensión de nuevas iniciativas y proyectos, por ejemplo, en el ámbito de la movilidad.</del></p>	<p>O.01 Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes. <b>O 2.22 - ERD</b></p> <p><del>O.02 Consolidación de la imagen de la ciudad como Smart City, con gran potencial de desarrollo para la implementación de medidas en todos sus ámbitos.</del></p> <p>O.03 Oportunidad de aprovechar el talento formado en el ámbito universitario, como palanca para impulsar la innovación y la transformación <del>de la ciudad.</del></p> <p>O.04 Lograr un mayor trabajo en red de Administración, empresas y ciudadanos, a través de nuevas estrategias de comunicación en la era digital. <b>O 1.2 - ERD</b></p> <p>O.05 Iniciativas para el uso de las TIC en la actividad turística y favorecer la dinamización del turismo industrial o de negocios asociado a la oferta tecnológica e industrial.</p> <p>O.06 Fomentar el uso de las TIC entre la población, a través de la realización de campañas de información para su utilización o cursos de formación a determinados colectivos. <b>D 1.13 - ERD</b></p> <p>O.07 Potenciar la innovación en sectores tradicionales, especialmente en el sector comercial de tamaño medio y pequeño, a través de una mayor introducción las TIC. <b>O 2.23 - ERD</b> // <b>O 2.8 - ERD</b></p> <p>O.08 Importante recorrido de mejora en el nivel de digitalización de los territorios, que permitirá una mejor gestión de los servicios. <b>O 2.12 - ERD</b></p> <p><b>-Digitalización y teletrabajo como oportunidad para la atracción de población. <b>O 2.19 - ERD</b></b></p>





<b>D</b> EBILIDADES	<b>A</b> MENAZAS	<b>F</b> ORTALEZAS	<b>O</b> PORTUNIDADES
<p>D.01 Sistema normativo complejo y heterogéneo en materia urbanística, que dificulta la aplicación de los distintos planes y la gestión urbanística local. <b>A 3.4 - ERD</b></p> <p>D.02 Excesiva extensión de los plazos de tramitación de planes urbanísticos, produciendo un desfase entre la aplicación de los planes y las necesidades previstas en los mismos.</p> <p>D.03 Estructura y capacidad de las Entidades Locales insuficiente para acceder a fuentes de financiación, así como para su gestión.</p> <p><b>D 3.1 - ERD</b></p>	<p>A.01 Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adaptar los planes a nuevas demandas o necesidades no previstas, que puedan surgir en la ciudad. <b>A 3.5 - ERD</b></p> <p>A.02 Planificación territorial insuficiente o deficiente, con una ausencia de coordinación entre instrumentos de carácter supramunicipal e instrumentos locales.</p> <p>A.03 Rigidez normativa y administrativa para la reutilización de dotaciones y espacios públicos, y para la inserción de nuevos usos en caso de “infrautilización”.</p> <p>A.04 Dificil convivencia de las distintas planificaciones sectoriales y la planificación local.</p>	<p><del>F.01 Experiencia en iniciativas de desarrollo sostenible y utilización de instrumentos de planificación urbanística y territorial.</del></p> <p>F.02 Existencia de Instituciones y estructuras que generan procesos de innovación y de creatividad, como el ámbito universitario y académico o de la investigación aplicada.</p> <p><del>F.03 Existencia de Planes municipales en algunas ciudades para la rehabilitación urbana y de viviendas, con frecuencia, orientados a la intervención en determinadas zonas urbanas.</del></p> <p><del>F.04 Revisión de los instrumentos de planeamiento urbanístico, para su adecuación a la realidad actual, incluyendo en ocasiones iniciativas de desclasificación de suelo.</del></p> <p>F.05 Modelo descentralizado español, que permite a las Administraciones Públicas adaptarse a las necesidades y al modelo urbano específico.</p> <p>F.06 Existencia de políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos ejes estratégicos de esta Agenda Urbana Española.</p> <p><del>F.07 Existencia de un Programa Nacional de Destinos Turísticos Inteligentes para la mejora de la gobernanza y competitividad de los destinos turísticos en España.</del></p>	<p>O.01 Políticas autonómicas y nacionales en relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un desarrollo urbano sostenible.</p> <p>O.02 Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.</p> <p>O.03 Elaboración de nuevos Planes Territoriales Integrados e instrumentos de ordenación del territorio en zonas de nuevas sinergias e influencias entre ciudades.</p> <p>O.04 Procurar una mayor imbricación entre las políticas y perspectivas de actuación de la ciudad y del territorio (movilidad, medio ambiente, turismo...). <b>O 3.6 - ERD</b></p> <p>O.05 Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p> <p>O.06 Iniciativas para integración de las TIC en la gestión de los destinos turísticos para mejorar su planificación.</p> <p><i>*Consenso político sobre el Reto de la Despoblación. <b>O 3.4 - ERD</b> // <b>O 3.8 - ERD</b></i></p>







adur



**LEADER**  
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea



AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL CASTILLA-LA MANCHA



