

# AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

ANEXO VI  
ANÁLISIS DE  
ESTRANGULAMIENTOS



SIERRA DE ALCARAZ Y CAMPO DE MONTIEL

adur



Castilla-La Mancha

LEADER

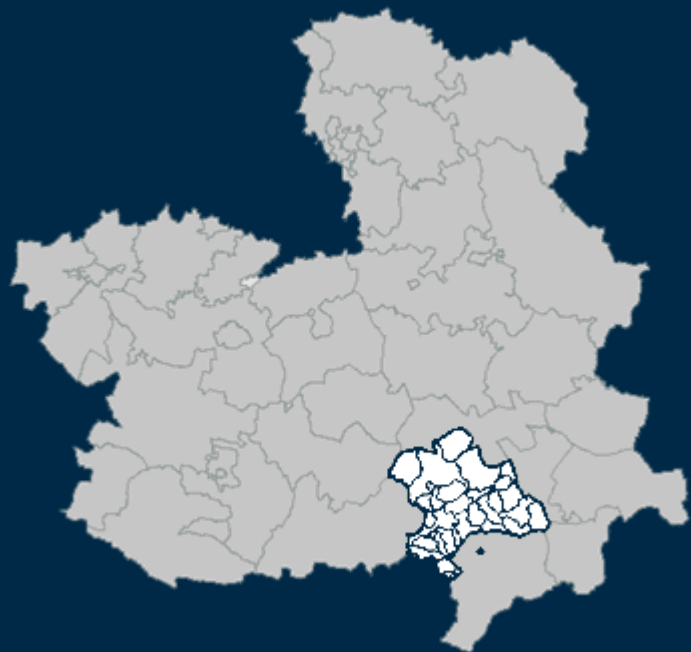
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea







# AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

SIERRA DE ALCARAZ Y CAMPO DE MONTIEL

ANEXO VI: ANÁLISIS DE ESTRANGULAMIENTOS



DIRECTOR DE EQUIPO	Antonio R. Fernández-Pacheco Sánchez.  Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos con 13 años de experiencia.
EQUIPO DE PROYECTO	M <sup>a</sup> José Rodriguez De Vera Guardiola.  Arquitecta Superior con 6 años de experiencia.
	Ángel Aulló Martínez.  Arquitecto Superior con 15 años de experiencia.
	Concepción Mora Soler.  Arquitecta Superior con 15 años de experiencia.
	Lucía Rodenas Pina.  Arquitecta Superior con 2 años de experiencia.

Tabla 1. *Equipo redactor de la ADUR SACAM.*

DOCUMENTO REDACTADO POR



adur



**LEADER**  
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea



AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL CASTILLA-LA MANCHA





## ÍNDICE

0.- METODOLOGÍA.....1

1.- OBJETIVO 1

2.- CUADRO-RESUMEN DE PROYECTOS.....2

3.- FICHAS DE DIAGNÓSTICO.....2

PROYECTO MANCOMUNIDAD ALMENARA.....3

¿Qué...?.....3

¿Para Qué...?.....3

¿Estado...?.....3

¿Estrangulamientos...?.....4

PROYECTO A-32.....5

¿Qué...?.....5

¿Para Qué...?.....5

¿Estado...?.....5

¿Estrangulamientos...?.....6

ECOMUSEO.....7

¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....7

¿Estado...?.....7

¿Estrangulamientos...?.....7

CENTRO DE INNOVACIÓN AGRÍCOLA.....8

¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....8

¿Estado...?.....8

¿Estrangulamientos...?.....8

CENTRO DE ARTESANÍA.....9

¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....9

¿Estado...?.....9

¿Estrangulamientos...?.....9

PROYECTO DE VIVIENDA SOCIAL.....10

¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....10

¿Estado...?.....10

¿Estrangulamientos...?.....10



**PROYECTO DE RESIDENCIA ABIERTA.....11**

- ¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....11
- ¿Estado...?.....12
- ¿Estrangulamientos...?.....12

**PROYECTO APRENDE A EMPRENDER..... 13**

- ¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....13
- ¿Estado...?.....13
- ¿Estrangulamientos...?.....14

**PROYECTO DE TRUFICULTURA.....15**

- ¿Qué...? / ¿Para Qué...?.....15
- ¿Estado...?.....15
- ¿Estrangulamientos...?.....15

**PROYECTO DE AEROGENERADORES..... 16**

- ¿Qué...? / .....16
- ¿Para Qué...?.....16
- ¿Estado...?.....16
- ¿Estrangulamientos...?.....16



## 0.- METODOLOGÍA

El objeto de este documento es el de elaborar unas **fichas descriptivas** sobre proyectos que se han llevado a cabo o se han propuesto con anterioridad en la comarca de SACAM.

Estas fichas nos permiten estudiar qué **estrangulamientos** no han permitido que esos proyectos lleguen a buen término.

Se estudian los proyectos que no se hayan llevado a cabo, se hayan cancelado o hayan fracasado en su puesta en marcha (promovidos o no por el GDR) y especialmente, se estudia el **motivo** de este fracaso:

- problemas con los plazos administrativos
- barreras normativas
- barreras económicas
- barreras de gobernanza
- otros

## 1.- OBJETIVO

El objetivo principal de este estudio es detectar los posibles estrangulamientos que dificultan el desarrollo de SACAM, de manera que se puedan rectificar para no repetir errores de nuevo.

Es decir, que la ADUR tenga en cuenta estas barreras, para que no vuelvan a provocar el fracaso de otros proyectos futuros. Sino que trabajemos de antemano con estas debilidades e intentemos que la ADUR corrija los estrangulamientos en fases previas a la puesta en marcha de los proyectos.



## 2.- CUADRO-RESUMEN DE PROYECTOS

Los proyectos que se detallan a continuación a modo de fichas son:

proyecto	estrangulamientos
MANCOMUNIDAD ALMENARA	Reestructuración administrativa
PROYECTO A-32	Cambios de trazado
ECOMUSEO	Falta de rentabilidad
CENTRO DE INNOVACIÓN AGRÍCOLA	Falta de apoyo financiero → surge <b>Asociación Tierra Verde</b>
CENTRO DE ARTESANÍA	Falta de apoyo financiero
PROYECTO DE VIVIENDA SOCIAL	Falta de una bolsa de empleo
PROYECTO DE RESIDENCIA ABIERTA	Vacío Legal
APRENDER A EMPRENDER	Crisis económica, crecimiento percepción de riesgo
PROYECTO DE TRUFICULTURA	Inflexibilidad de las ayudas
PROYECTO DE AEROGENERADORES	Choque de intereses económicos

## 3.- FICHAS DE DIAGNÓSTICO

En las próximas páginas, se desarrollan los proyectos más destacados que han sufrido algún tipo de estancamiento en periodos pasados y que por determinados motivos no han podido desarrollarse en plenitud.



## PROYECTO MANCOMUNIDAD ALMENARA

### ¿Qué...?

La Mancomunidad Almenara es la asociación mancomunada de los 25 municipios que componen la Comarca de SACAM. Cuyo objeto de creación era poder dar servicios a los municipios que desde el GDR no se podían dar.

### ¿Para Qué...?

La Mancomunidad Almenara en un principio se crea para una mejor gestión de los residuos sólidos.

Posteriormente la Mancomunidad se va dotando de servicios y de personal, cubriendo otras necesidades de la comarca:

**Mejorar los servicios públicos:** La mancomunidad permite a los municipios colaborar para ofrecer servicios públicos más eficientes y de mejor calidad, como la gestión de residuos, el abastecimiento de agua y el mantenimiento de infraestructuras.

**Fomentar el desarrollo económico:** Al unir esfuerzos, los municipios pueden atraer inversiones y promover el desarrollo económico en la región, beneficiando a las comunidades locales.

**Promover el turismo:** La mancomunidad trabaja para potenciar el turismo en la comarca, destacando sus atractivos naturales e históricos.

**Conservar el medio ambiente:** Se implementan iniciativas conjuntas para la conservación del entorno natural y la biodiversidad de la región.

Estos objetivos buscan mejorar la calidad de vida de los habitantes y promover un desarrollo sostenible en la comarca.

### ¿Estado...?

Actualmente la Mancomunidad Almenara no sigue en funcionamiento, fue cancelada.

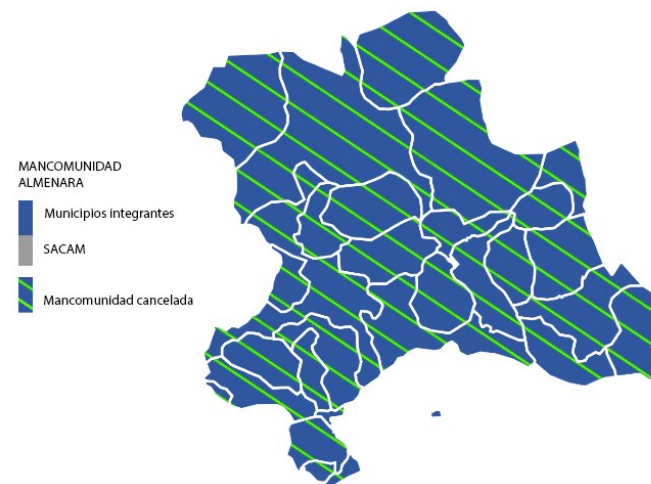


Figura 1. Esquema de la Mancomunidad Almenara. Fuente: Diputación de Albacete. Elaboración propia.

Sin embargo la recogida de basura sigue funcionando aunque solo con 10 ayuntamientos.



## ¿Estrangulamientos...?

La Mancomunidad Almenara dejó de estar vigente debido a varios factores:

- **Reestructuración administrativa:** Con el cambio de gobierno en Castilla -La Mancha, se cancelaron todos los convenios que tenían las mancomunidades con la Junta de Comunidades. Lo que provocó un gran déficit económico.
- **Falta de financiación:** La reducción de fondos y recursos disponibles dificultó la continuidad de los proyectos e hizo inviable el resto de servicios que ofrecía y su propia existencia.
- **Desacuerdos entre municipios:** Las diferencias políticas entre los partidos de izquierdas, los de derechas y los independientes ha provocado que la Mancomunidad no se reanude.



## PROYECTO A-32

### ¿Qué...?

El proyecto de la A-32 es una iniciativa de infraestructura vial que busca mejorar la conexión entre la provincia de Jaén y el Levante español.

### ¿Para Qué...?

La autovía A-32 está diseñada para ser una vía de alta capacidad que facilite el transporte y la movilidad en la región.

El impacto positivo que se prevé en la Comarca de SACAM:

1. Calidad de vida: Los residentes locales se beneficiarán de tiempos de desplazamiento más cortos y una mayor comodidad en sus viajes, especialmente facilitará desplazamientos diarios que realizan los residentes, así como mejorará el acceso a servicios básicos como los sanitarios.
2. Desarrollo económico: La mejora en la infraestructura vial atraerá inversiones y fomentará el comercio, beneficiando a las empresas locales y creando nuevas oportunidades de empleo.
3. Turismo: Una mejor conexión vial facilitará el acceso de turistas a la región, impulsando el sector turístico y beneficiando a los negocios relacionados con el turismo.
4. Seguridad vial: La construcción de una autovía moderna reducirá el riesgo de accidentes, mejorando la seguridad para conductores y peatones.

Estos beneficios combinados contribuirán al desarrollo sostenible y al bienestar general de la Comarca.

### ¿Estado...?

La A-32, la autovía «eterna»

- o Fue a  finales de los años 80  cuando se proyectó unir la provincia de Jaén con el Levante español a través de una carretera de doble carril. Se trataba de convertir en autovía a la vetusta nacional 322 (la Córdoba-Valencia como se la conocía en la antigua nomenclatura).
- o Durante la etapa de gobierno socialista de Felipe González cuando se comenzaron las obras.
- o Sin embargo, las obras de la autovía al Levante sólo llegaron hasta la cercana ciudad de Linares. Se terminaron poco más de 15 kilómetros que comenzaron a prestar servicio en 1996. Hubo que esperar casi una década para que se rescatara el proyecto que pasó a llamarse A-32 o carretera Linares-Albacete.
- o 1997: Se inaugura el tramo Bailén-Linares.
- o En noviembre de 2006 se aprobó la Declaración de Impacto Ambiental.
- o En enero de 2007 se aprobó el expediente de información pública y definitiva del Estudio Informativo de la Autovía A-32 y se comenzaron las obras.
- o Llegó la crisis económica y se anunció que se paralizaban "sine die" por falta de presupuesto.
- o 2012: Entra en servicio el tramo Ibros-Úbeda.
- o 2015: Se completa el tramo Linares-Ibros.
- o 2019: Se abren los subtramos Úbeda-Torreperogil.



- 2021: Se abre el Tramo Albacete Oeste – Enlace A-30. Circunvalación Sur de Albacete.
- 2022: Se ponen en servicio los tramos Torreperogil Este-Villacarrillo y Villacarrillo-Villanueva del Arzobispo.
- 2023: Se adjudican los contratos para redactar los proyectos de los tramos Villanueva del Arzobispo-Beas de Segura y Beas de Segura-Arroyo del Ojanco

El proyecto sigue en desarrollo, con varios tramos aún pendientes de licitación y construcción:

- Villanueva del Arzobispo - Beas de Segura: Este tramo está en proceso de diseño y se espera que el proyecto esté listo durante 2025.
- Beas de Segura - Arroyo del Ojanco: También en fase de diseño, con una fecha de finalización prevista para 2025.
- Arroyo del Ojanco - Puente Génave: proyecto caducado, pendiente actualización de nuevo proyecto.
- Puente de Génave - L.P. Jaén/Albacete: proyecto caducado, pendiente actualización de nuevo proyecto.
- L.P. Jaén/Albacete - Reolid: proyecto caducado, pendiente actualización de nuevo proyecto.
- Reolid - Robledo: proyecto caducado, pendiente actualización de nuevo proyecto.
- Robledo - CM-313: en nueva redacción de proyecto (pendiente de someter a nueva información pública). Pendiente licitación de obras.
- Enlace CM-313 - Balazote Oeste: En obras, apertura prevista para 2027 ó 2028.

- Balazote Oeste - Albacete Oeste: El Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (Mitma) ha formalizado el contrato para la actualización del proyecto de trazado y construcción de este tramo, con una inversión estimada de 67 millones de euros.

### ¿Estrangulamientos...?

El proyecto de la A-32 ha enfrentado varios desafíos que han ralentizado su progreso. Algunas de las principales razones incluyen:

- Falta de diseños finales: la carencia de diseños finales (4 ó 5 cambios de trazado) por parte del contratista han impedido avanzar en las expropiaciones necesarias.
- Problemas con las expropiaciones: lo que ha retrasado significativamente el proyecto.

En concreto, en la Comarca de SACAM, los problemas con el trazado y las expropiaciones deriva de la **protección ambiental** que tienen algunas áreas, por lo que se han propuesto varios trazados con sus respectivos estudios de Impacto Ambiental, y esto ha retrasado también que se inicien las expropiaciones.

- Deficiencias en el calendario de trabajo: varias deficiencias en la ejecución del proyecto han impedido que se avance según lo planificado.

Estos factores han contribuido a que el proyecto avance más lentamente de lo esperado.



## ECOMUSEO

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El Centro de Interpretación de la Naturaleza o Ecomuseo, en la Comarca de Sierra de Alcaraz y Campo de Montiel fue un proyecto ambicioso destinado a promover el ecoturismo, el Patrimonio y la educación ambiental en la región.

El centro estaba destinado a servir a los 25 municipios de la comarca de SACAM.

### ¿Estado...?

El edificio que albergaba el Centro de Interpretación de la Naturaleza de la comarca, se ubicaba en Alcaraz (antigua casa de la cultura) y actualmente no tiene un uso específico y **permanece cerrado**. La falta de financiación y promoción adecuada ha impedido que se le dé un nuevo propósito tras el cierre del centro.

Actualmente el municipio de Alcaraz cuenta con un centro de interpretación independiente.

### ¿Estrangulamientos...?

El proyecto llegó a ejecutarse y estuvo en funcionamiento durante cinco años, pero el mantenimiento falló por falta de recursos económicos. La falta de rentabilidad y de interés de los visitantes provocó su cierre.

El Centro de Interpretación de la Naturaleza enfrentó varios desafíos que llevaron a su fracaso:

- **Falta de financiación:** El proyecto no logró asegurar los fondos necesarios para su mantenimiento y operatividad a largo plazo, lo que resultó en su cierre prematuro.
- **Promoción insuficiente:** La falta de una estrategia de marketing efectiva **impidió que el centro atrajera a un número significativo de visitantes**, limitando su impacto y sostenibilidad.
- **Problemas de gestión:** La coordinación y gestión del centro no fueron adecuadas, lo que llevó a ineficiencias operativas y a una experiencia subóptima para los visitantes.

A pesar de estos desafíos, el proyecto dejó lecciones valiosas sobre la importancia de una **planificación adecuada**, la necesidad de asegurar **financiación sostenible** y la relevancia de una **promoción efectiva** para el éxito de iniciativas similares en el futuro.





## CENTRO DE INNOVACIÓN AGRÍCOLA

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El Centro de Innovación Agrícola en la Comarca de Sierra de Alcaraz y Campo de Montiel comenzó en 1996. Fue un proyecto diseñado para apoyar a los agricultores locales mediante la introducción de nuevas tecnologías y prácticas agrícolas sostenibles. Así como conseguir un mayor precio del producto y facilitar la comercialización del mismo. En concreto, introdujo la agricultura ecológica en la comarca.

El Centro de Innovación estaba destinado a servir a todos los municipios de SACAM.

### ¿Estado...?

El Centro de Innovación Agrícola no tenía una ubicación fija, sino que se iba moviendo dentro y fuera de la comarca (visita a otras zonas con mayor experiencia en ecológico).

Después del periodo inicial de formación y transformación, se montó la primera almazara ecológica en Alcaraz. Y a continuación fueron surgiendo otras almazaras en la comarca, según la necesidad.

### ¿Estrangulamientos...?

Actualmente, las almazaras siguen en uso, aunque la parte formativa del proyecto no ha tenido continuidad y terminó cancelándose. El motivo fue la **falta de apoyo financiero**.

A pesar de que el proyecto de "Centro Innovación Agrícola" se canceló, ha terminado siendo un ejemplo de éxito. Ya que, al cancelarse estos cursos, la **ASOCIACIÓN TIERRA VERDE** cogió el testigo del asesoramiento y formación para agricultores. Y lo que inicialmente comenzó en la comarca de SACAM, actualmente se ha extendido hasta la provincia de Jaén.

Además, en la actualidad asesoran para más variedad de cultivos, según la necesidad de los agricultores.





## CENTRO DE ARTESANÍA

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El Centro de Artesanía en la Comarca de Sierra de Alcaraz y Campo de Montiel fue un proyecto diseñado para promover la artesanía local.

En concreto, se inició en 1992 para recuperar la tradición de Alfombras de nudo de Alcaraz y potenciar otras artesanías de SACAM y orientar el turismo hacia esta artesanía.

### ¿Estado...?

El edificio del centro de artesanía no llegó a construirse debido a los problemas financieros y de gestión que llevaron a la cancelación del proyecto.

### ¿Estrangulamientos...?

Los principales estrangulamientos que provocaron la cancelación fueron:

- **Falta de interés y apoyo financiero:** A pesar de las buenas intenciones, el proyecto no logró captar el interés necesario de los artesanos locales ni asegurar el apoyo financiero continuo para su operación.
- **Problemas de implementación:** Hubo dificultades en la implementación de las iniciativas propuestas, lo que generó desconfianza entre los artesanos y limitó la adopción de nuevas prácticas.

- **Gestión ineficaz:** La falta de una gestión adecuada y la coordinación entre las partes interesadas resultaron en ineficiencias y en la incapacidad de alcanzar los objetivos del proyecto.





## PROYECTO DE VIVIENDA SOCIAL

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El proyecto de vivienda social en SACAM tenía como objetivo principal proporcionar **viviendas asequibles**, así como atraer nuevos pobladores a la zona. Algunos aspectos clave del proyecto:

- Rehabilitación de viviendas: Se planificó la rehabilitación de viviendas por parte de los ayuntamientos (viviendas propiedad del ayuntamiento).
- Rehabilitación de otros edificios, cambiando el uso a vivienda: fue el caso de la rehabilitación de los antiguos cuarteles abandonados de la guardia civil.
- Censo de viviendas en alquiler: facilitar un listado de viviendas de particulares disponibles para el alquiler.
- Participación comunitaria: Se buscaba involucrar a la comunidad local en el desarrollo y gestión del proyecto para asegurar que las soluciones fueran adecuadas a sus necesidades.
- Programas de apoyo: Se contemplaron programas de apoyo social para los nuevos pobladores, incluyendo el apoyo para "introducirlos en sociedad" y ponerlos en contacto con arrendatarios para generar confianza entre las dos partes.

El proyecto de vivienda social en la Comarca de Sierra de Alcaraz y Campo de Montiel estaba diseñado para dar servicio a varios municipios de la comarca.

### ¿Estado...?

Actualmente, el estado del proyecto es de abandono en la mayoría de municipios. Ya que no llegaron a realizarse las rehabilitaciones previstas. Sin embargo, en algunos municipios como Peñascosa, el ayuntamiento si rehabilitó el antiguo cuartel de la guardia civil y siguen en uso sus viviendas.

El censo de viviendas con alquileres asequibles sí que llegó a realizarse (apoyándose en la iniciativa de *ABRAZA LA TIERRA*), pero dejó de actualizarse tras el **fracaso generalizado** del proyecto.

### ¿Estrangulamientos...?

Entre los principales problemas que afrontó el proyecto se encuentran:

- **La falta de interés** y participación de la comunidad local también contribuyó a que no se logaran los objetivos previstos.
- El 99% de llamadas de nuevos pobladores interesados fueron de personas en total exclusión social que buscaban caridad o personas a las que le hubiera encajado un **proyecto que contemplara de manera conjunta la bolsa de viviendas y una bolsa de trabajo**.
- **Problemas de gestión**: Hubo dificultades en la administración y coordinación entre las diferentes entidades involucradas.



## PROYECTO DE RESIDENCIA ABIERTA

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

Consiste en convertir los pueblos enteros en residencias de mayores. Este modelo de residencia permite a los ancianos seguir en sus casas, sin necesidad de que los municipios se vacíen.

En resumen, el proyecto consta de varios puntos para lograr su objetivo:

- o las casas se adaptan a las necesidades de los mayores
- o las calles incluyen un carril especial antideslizamiento (como un carril bici, de un material especial para andadores) y barandillas de apoyo para hacer más llevaderas las cuestas
- o el proyecto cuenta con centros de día, para los ancianos que estén interesados en estar acompañados durante el día y prefieran regresar a dormir a sus casas. Incluye cuatro comidas al día, ducha, lavandería, talleres
- o también cuenta con centros de noche, para los que necesiten cuidados nocturnos
- o hay servicios de atención a domicilio: limpieza de las casas, comida a domicilio, cuidados nocturnos
- o todos los ancianos disponen de un teléfono con botón de auxilio, con el que piden ayuda en caso de emergencia o de necesitar a alguien
- o transporte a demanda, se dispone de un vehículo para desplazamientos

Este proyecto genera empleo para los cuidados y atención de los mayores. Y permite fijar no solo la población de mayores que no abandonan el municipio, sino que atrae nuevos pobladores que serán los encargados de estos cuidados.

El proyecto copia el modelo de Residencias Abiertas de municipios de **Extremadura**. Donde llevan años usando este modelo y es un ejemplo de éxito basado en la **economía plateada**.





### ¿Estado...?

El proyecto de Residencia Abierta en SACAM se planificó como **proyecto piloto** en los municipios de Villapalacios y Bienservida. Con intenciones de extenderlo a más municipios en el caso de que la experiencia fuera adecuada. El proyecto se quedó en fase de planificación y no llegó a iniciarse la fase experimental.

### ¿Estrangulamientos...?

La principal barrera que impidió que el proyecto iniciase su fase piloto fue:

- Problemas para constituirlo, vacío legal: la Junta de CLM no contempla este modelo de residencias, sin embargo, la Junta de Extremadura sí que lo incluye.



## PROYECTO APRENDE A EMPRENDER

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El proyecto se enfocaba en dar apoyo al emprendimiento en la comarca. El objetivo era lograr que una región con tan poca tradición empresarial como SACAM, lograra una mayor diversificación y, sobre todo, surgiesen empresas enfocadas a las posibilidades reales de la zona.

Consistía en tres etapas:

- o Curso de Formación al emprendimiento: curso básico de emprendimiento enfocado al potencial de SACAM
- o Periodo de investigación y trabajo de campo: cada alumno, apoyado por su tutor, explora el campo en el que va a emprender, visita empresas existentes (dentro y fuera de Sacam), se realiza un estudio de mercado, entre otros.
- o Creación de empresas y apoyo: cada alumno recibe asesoramiento legal para crear su empresa y se lleva a cabo un
- o seguimiento de la misma en estas fases iniciales.

### ¿Estado...?

El proyecto tuvo un gran éxito en su primera edición y se mantuvo en funcionamiento los 5 años de duración que establecía.

Una vez terminó su periodo, y debido al gran éxito que tuvo, se planificó una segunda edición basada en la primera. Esta segunda edición no tuvo el éxito de la primera, no logró convocatoria suficiente y no se pudo llevar a cabo.

A pesar de ello, se planteó una tercera edición que corregía el número mínimo de alumnos que sí pudo realizarse, aunque los resultados no fueron tan satisfactorios como en la primera.



## ¿Estrangulamientos...?

Los principales estrangulamientos que afrontó la segunda edición del curso formativo fueron:

- **Falta de interés por parte de los alumnos:** No se alcanzó el número mínimo de alumnos para realizar el curso (mín. 15 alumnos).
- **Crisis económica:** esta falta de interés pudo estar relacionada con la crisis económica que aumentó el miedo al emprendimiento y al fracaso.

Los principales estrangulamientos que afrontó la tercera edición del curso formativo fueron:

- **Falta de motivación por parte de los alumnos:** La falta de asistencia de la convocatoria anterior hizo que para esta edición el número mínimo de alumnos se modificara a 5 personas.

El bajo número de alumnos interesados, junto con el crecimiento de la percepción de riesgo (fomentado por la mala situación económica), no logró replicar el ambiente motivacional de la edición primera.

- **Crisis económica:** esta edición también se vio afectada por los efectos de la crisis, lo que provocó que surgieran menos empresas (pocos alumnos inscritos) y que estas empresas tuvieran menos impacto comarcal.

Estas malas experiencias, provocaron que no se volviera a realizar ninguna edición más de estos cursos de Emprendimiento.



## PROYECTO DE TRUFICULTURA

### ¿Qué...? / ¿Para Qué...?

El proyecto consistía en fomentar el cultivo de la Trufa.

En la comarca de SACAM algunos municipios cuentan con las características de clima y terreno necesarias para que se den trufas de manera natural. Por lo que se pensó que se podían realizar cultivos extensivos para generar mayor riqueza en la zona.

### ¿Estado...?

El proyecto quedó en fases de planificación muy iniciales debido a la falta de apoyo y financiación que tuvo.

Se planteaba iniciarlo como **proyecto piloto** en los municipios de Villaverde y Cotillas.

### ¿Estrangulamientos...?

El proyecto no llegó a iniciar su fase experimental debido a:

- **Falta de apoyo y financiación:** no logró acceder a las subvenciones que existían para proyectos de cultivo de trufas porque la normativa establecía como condición que las parcelas fueran de regadío y las que se iban a utilizar no lo eran.
- **Inflexibilidad de las ayudas:** a pesar de que se demostró mediante informe técnico que las condiciones naturales pluviométricas de las parcelas suplían la necesidad de ser

de regadío, no se logró que se admitiera la viabilidad del proyecto.

- **Mala planificación:** hubiera sido interesante, que, en esta etapa inicial experimental, la organización hubiera planificado el proyecto siguiendo todas las indicaciones mínimas que asegurasen su financiación mediante ayudas. Y haber intentado extender el proyecto a parcelas de secano en fases siguientes, una vez que se hubiera demostrado que las parcelas de riego habían tenido un gasto mínimo de agua debido al aporte natural por pluviometría.





## PROYECTO DE AEROGENERADORES

### ¿Qué...? /

El proyecto pretendía generar una **cooperación interna** entre los 25 municipios de SACAM. Se buscaba compensar a aquellos municipios que no tenían posibilidad de ubicar aerogeneradores en sus terrenos debido a las protecciones medioambientales.

### ¿Para Qué...?

Consistía en incrementar el precio por cada molineta (aproximadamente un 20%), de manera que se produjese un **excedente** que permitiera generar una **bolsa de compensación** para aquellos municipios que no tenían posibilidad de tener aerogeneradores. De tal modo que no se perjudicasen los municipios que sí los tenían, sino que ese incremento repercutiera en la compañía.

Este proyecto logró la implicación de los 25 municipios de SACAM, a pesar de las diferencias políticas internas.

### ¿Estado...?

El proyecto se quedó en la fase de acuerdo interno, pero nunca llegó a materializarse la cooperación comarcal.

Al final, se ubicaron las molinetas en los municipios que reunían las características necesarias y que no tenían problemas medioambientales. Pero, al no asumir la compañía el incremento de coste, no llegó a materializarse la "bolsa de compensación" interna.

### ¿Estrangulamientos...?

Es difícil detectar los motivos concretos que impidieron que este proyecto no funcionara.

Probablemente fue una combinación de varios factores:

- los **intereses económicos** de SACAM no encajaban con los intereses económicos de la compañía energética
- estas **negociaciones internas** probablemente no tenían en cuenta otras negociaciones que había tenido la Junta de Comunidades, por lo que recibieron una orden directa de cancelación
- la solidaridad que habían mostrado los municipios beneficiados con los perjudicados se esfumó al no lograr el incremento externo. Es decir, esa **solidaridad fue limitada** y no alcanzó el nivel suficiente de interés como para lograr que los municipios beneficiados asumieran un pequeño perjuicio en favor del resto, asumiendo ellos el coste de compensación que permitiría la creación de la bolsa.







adur



**LEADER**  
Desarrollo liderado por  
las comunidades locales



Cofinanciado por  
la Unión Europea



AGENDA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL CASTILLA-LA MANCHA



